

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA  
REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS  
RELACIONADOS A ARBITRAGEM DE CAMPINAS - SP**

**Processo sob nº 1057555-04.2023.8.26.0114**

**WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVIÇOS LTDA- EM  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL E WORLDWIDE SEGURANÇA EIRELI- EM  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, já devidamente qualificada, por seus procuradores  
que a esta subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, vem,  
respeitosamente, a presença de V.Exa., em cumprimento ao art. 53 da Lei 11.101/2005,  
juntar o Plano de Recuperação Judicial e os respectivos laudos, tempestivamente,  
**pontuando** que o laudo econômico financeiro não encontra-se como anexo, mas sim  
inserido no item 3 - laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos do  
devedor, subscrito por profissional legalmente habilitado ou empresa especializada.

Termos em que pede deferimento.

Campinas/SP, 12 de abril de 2024.

**Otto Willy Gübel Júnior**  
**OAB/SP 172.947**

**Carolina Fazzini Figueiredo**  
**OAB/SP 343.687**

**Laura Rodrigues**  
**OAB/MS 23.539**



**WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVIÇOS LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
**WORLDWIDE SEGUANÇA LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**15 DE ABRIL DE 2024**

Plano de Recuperação Judicial elaborado em atendimento ao art. 53 da Lei n.º 11.101/2005 por **SIEGEN – SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO EMPRESARIAL E GESTÃO DE ESTRATÉGICA DE NEGÓCIOS LTDA.**, apresentado nos autos do processo n.º **1057555-04.2023.8.26.0114**, em curso perante a 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem.



## Sumário

<b>SUMÁRIO</b>	<b>2</b>
<b>1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b>	<b>4</b>
1.1 O LAUDO DE AVALIAÇÃO DE ATIVOS	5
<b>2 A EMPRESA</b>	<b>6</b>
2.1 APRESENTAÇÃO	6
2.1.1 <i>Estrutura Societária</i>	8
2.1.2 <i>Estrutura operacional da empresa</i>	8
2.1.3 <i>Perfil Institucional</i>	9
2.1.4 <i>Produtos oferecidos</i>	9
2.1.5 <i>Setores de Mercado</i>	10
2.2 HISTÓRICO E CAUSAS DA CRISE A SER SUPERADA	10
<b>3 LAUDO DE AVALIAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA</b>	<b>12</b>
3.1 BALANÇOS PATRIMONIAIS E DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	12
3.2 ANÁLISE VERTICAL DOS BALANÇOS PATRIMONIAIS E DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	15
3.3 ANÁLISE HORIZONTAL DOS BALANÇOS PATRIMONIAIS E DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	18
3.4 ANÁLISE DOS ÍNDICES DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS E DOS BALANÇOS PATRIMONIAIS	21
3.5 CONSIDERAÇÕES SOBRE O LAUDO DE AVALIAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	25
<b>4 ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DE RECUPERAÇÃO</b>	<b>27</b>
4.1 INTRODUÇÃO	27
4.2 ETAPA QUALITATIVA	28
4.2.1 <i>Análise do contexto macroeconômico</i>	28
4.2.2 <i>Análise do contexto microeconômico</i>	34
4.2.3 <i>Análise do macro ambiente operacional</i>	36
4.2.4 <i>Estratégia a ser adotada</i>	37
4.3 ETAPA QUANTITATIVA – PROJEÇÕES	39
4.3.1 <i>Projeção dos balanços patrimoniais e demonstrações do resultado do exercício</i>	42
<b>5 PROPOSTA AOS CREDORES</b>	<b>45</b>
5.1 CONDIÇÕES GERAIS E METODOLOGIA PARA APURAÇÃO DOS PAGAMENTOS	46
5.2 CRÉDITO EM MOEDA ESTRANGEIRA	50
5.3 PROCEDIMENTOS PARA LEILÃO REVERSO	50
5.4 PROCEDIMENTOS PARA PAGAMENTO	51
5.5 DISPOSIÇÕES GERAIS DA PROPOSTA AOS CREDORES	52
5.5.1 <i>Da novação da dívida</i>	54
5.5.2 <i>Fusão, cisão e incorporação</i>	55
5.5.3 <i>Processos Judiciais</i>	57
5.5.4 <i>Das garantias de sócios, Devedores Solidários e controladores</i>	59




---

5.5.5	<i>Cessões de Crédito</i> .....	60
5.5.6	<i>Créditos contingentes, impugnação ou habilitação de créditos e acordos</i> .....	60
5.5.7	<i>Créditos excluídos</i> .....	60
5.5.8	<i>Descumprimento do Plano</i> .....	61
5.5.9	<i>Vinculação do Plano</i> .....	61
5.5.10	<i>Conflito com Disposições Contratuais</i> .....	61
5.5.11	<i>Encerramento da Recuperação Judicial</i> .....	61
5.6	SINTESE.....	62
<b>6-</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>63</b>

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por OTTO WILLY GUBEL JUNIOR e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 12/04/2024 às 19:07, sob o número W41024700034203 Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1057555-04.2023.8.26.0114 e código 4tdCbXSC.



## 1 Considerações Iniciais

Este documento foi elaborado em atendimento ao art. 53.º da Lei n.º 11.101/2005 sob a forma de um Plano de Recuperação Judicial para as empresas do **GRUPO WWS.**, doravante tratada apenas por **RECUPERANDA**.

Para elaboração deste Plano de Recuperação Judicial, consideram-se os princípios estabelecidos no art. 47 da Lei n.º 11.101/2005 – que encontram base nos direitos fundamentais e princípios contidos na Constituição Federal, especialmente, mas não exclusivamente, no art. 1.º, inciso IV, art. 3.º, inciso II, art. 170, incisos III, IV e VIII, art. 173 e art. 174.

A **RECUPERANDA** requereu em 13 de dezembro de 2023 o benefício legal de uma Recuperação Judicial, cujo deferimento foi proferido em 6º de fevereiro de 2024 e publicado no Diário da Justiça Eletrônico em 14 de fevereiro de 2024.

Para o devido suporte na elaboração do Plano de Recuperação Judicial, a **RECUPERANDA** contratou a **SIEGEN – SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO EMPRESARIAL E GESTÃO DE ESTRATÉGICA DE NEGÓCIOS LTDA. (Siegen)**, sociedade especializada em planejamento estratégico e recuperação empresarial.

As condições a seguir descritas atendem às exigências da Lei n.º 11.101/2005 e foram preparadas tendo em vista as mais modernas técnicas de administração e gestão empresarial.

O laudo de avaliação econômico-financeiro foi apoiado nas informações prestadas pela **RECUPERANDA** e pelos documentos entregues em juízo, conforme art. 51 da Lei n.º 11.101/2005 e é apresentado no item 3 deste Plano de Recuperação Judicial.

A discriminação pormenorizada dos meios de recuperação a serem empregados, e a demonstração da viabilidade econômica, de que trata o art. 53, incisos I e II, da Lei n.º 11.101/2005 são objetos deste Plano de Recuperação Judicial, no qual se observa a compatibilidade entre a geração de recursos pelo caixa da **RECUPERANDA**, item 4, e a proposta aos credores apresentada no item 5.



## 1.1 O Laudo de Avaliação de Ativos

O laudo de avaliação dos ativos da **RECUPERANDA** foi elaborado pela empresa **DELLA MONICA ENGENHARIA LTDA** - CNPJ 02.666.263/0001-60 e **GESFOR TECHNOLOGY** - CNPJ 04.911.158/0001-74, representada pelos profissionais autorizados, Roberto Della Monica (CREA SP 0601235601) e Andreza de Freitas Henrique (CREA SP 5062345550), respectivamente, faz parte integrante deste Plano de Recuperação Judicial sob a forma de ANEXO.

## 2 A Empresa

### 2.1 Apresentação

O **GRUPO WWS** composto pelas empresas **(I) WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVIÇOS LTDA.**, inscrito no CNPJ/MF sob n.º 21.297.153/0001-12, com sede na Rua Padre Epifânio Estevan, nº26, Centro, Americana, SP, CEP 13465-250 **(II) WORLDWIDE SEGURANÇA LTDA.**, inscrito no CNPJ/MF sob n.º 16.815.585/0001-38, com sede na Rua Saldanha Marinho, nº 1.277, bairro Vila Independência, na cidade de Piracicaba – SP, CEP 13418-395 doravante denominada em conjunto **RECUPERANDA**,

**Figura 1 - Sede da RECUPERANDA unidade (I)**



*Fonte: Própria*

**Figura 2 – RECUPERANDA unidade (II)**



*Fonte: Própria*

**Figura 3 – RECUPERANDA unidade (III)**



*Fonte: Própria*

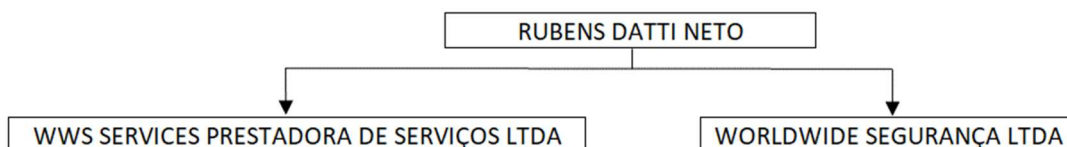




### 2.1.1 Estrutura Societária

A **RECUPERANDA** possui como sócio administrador o Sr. Rubens Datti Neto. A estrutura societária está ilustrada no organograma a seguir:

**Figura - Estrutura Societária da RECUPERANDA**



### 2.1.2 Estrutura operacional da empresa

Para permitir o soerguimento da **RECUPERANDA** é necessário reconhecer que seu êxito depende de diversos fatores, como capital humano, marca, capacidade técnica, confiança do mercado consumidor no setor de vigilância, segurança, limpeza e manobrista.

Este último é um item deveras delicado, uma vez que a estrutura física da **RECUPERANDA** é indispensável e essencial para a manutenção da sua atividade econômica, por isso é discriminada a seguir as suas unidades:

- a) Rua Padre Epifânio Estevan, nº 26, Centro, Americana, SP: (I) WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVIÇOS LTDA. Base administrativa e operacional
- b) Rua Saldanha Marinho, nº 1.277, Vila Independência, Piracicaba, SP: (II) WORLDWIDE SEGURANÇA LTDA. Base operacional.
- c) Rua Bernardino de Campos, nº 3.811, São José do Rio Preto, SP: (III) BASE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO, unidade operacional.

A eventual constrição dos referidos ativos traria prejuízos financeiros à **RECUPERANDA** uma vez que as qualidades conferidas pelos ativos ora descritos, permitem o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.



Assim, o reconhecimento da **essencialidade** dos bens integrantes do ativo imobilizado é peça fundamental para a aplicação da estratégia ora demonstrada pelo presente Plano de Recuperação Judicial e para o seu conseqüente cumprimento.

### 2.1.3 Perfil Institucional

A **RECUPERANDA** iniciou suas atividades em 2012 sob o nome de WORLDWIDE SEGURANÇA LTDA a qual teve início de sua primeira licitação em torno de 2015 devido a necessidade de autorizações federais, focando em seus trabalhos em segurança e vigilância tanto privada e de autarquias.

Com o decorrer dos próximos anos ocorreu uma alteração no pessoal da gerência e foi de interesse da **RECUPERANDA** continuar ampliando seu plano de negócios no mercado, assim iniciando a WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVIÇOS LTDA com foco nos serviços de facilities, como os serviços de limpeza, jardineiro, vigia, zeladoria.

A **RECUPERANDA** focando em ter maior visibilidade no mercado optou por ter menores lucros na participação das licitações dessa forma garantindo contratos e consolidando seu nome no mercado em torno de 2018 ocorre um crescimento de contratos na empresa.

Apesar do seu crescimento e constante busca por excelência e eficiência, os resultados das empresas foram prejudicados principalmente nos últimos anos devido a diversos fatores e circunstâncias, como a mudança de administração governamental, e com a pandemia da COVID-19, o qual surgiu uma sobrecarga e desafios a qual acarretou na necessidade de afastamento e renovação de corpo de funcionários, assim gerando custos além dos previstos nos contratos das licitações, desta forma a modo a manter seu comprometimento com seus clientes e funcionários foi necessário gerar custos bancários a fim de seguir atendendo seus contratos.

### 2.1.4 Produtos oferecidos



A **RECUPERANDA** é composta por três bases operacionais onde é controlado diversos postos que atuam nos serviços de segurança, facilities e parking.

Sendo que os postos regionais preparados para atender a necessidade dos contratos atendendo aos seguintes serviços:

**Facilities:** Contando com o serviço de recepcionistas, atendentes, profissionais de limpeza, jardinagem copeiragem, porteiro/vigia, zeladoria e outros serviços administrativos, a fim de atender as necessidades de limpeza, conservação, atendimento, fiscalização e controle de acesso.

**Segurança:** Contando com o serviço desde segurança armada e desarmada, com profissionais treinados a lidar com situações de risco, garantindo a segurança dos locais ou pessoal designados. Também oferecendo o serviço de brigadista com o objetivo de prestação de socorro em casos de acidente no espaço de trabalho.

**Parking:** Atendendo as necessidades de controle de acesso, automação de entrada e saída, fiscalização, operador de caixa, e manobrista.

### 2.1.5 Setores de Mercado

Os principais clientes da **RECUPERANDA** no momento são contratos de serviços de terceirização gerais e segurança de patrimônios englobando particulares e autarquias.

## 2.2 Histórico e causas da crise a ser superada

Como visto, a **RECUPERANDA** goza de posição de destaque junto ao seu segmento de mercado, exercendo suas atividades com sucesso e integridade, creditada pelos próprios clientes, cujo serviço entregue é de qualidade na área de facilities, aonde não fosse pelos recorrentes problemas acarretados da pandemia da COVID-19 estaria honrando seus compromissos financeiros com pontualidade.



Os resultados da **RECUPERANDA** foram prejudicados principalmente nos últimos anos devido a diversos fatores e circunstâncias e, recentemente com a pandemia da COVID-19, no qual surgiu uma sobrecarga e desafios ao setor de serviços assim como a necessidade de novas contratações para atender aos contratos cujos repasses as vezes insuficientes para cobertura de despesas.

A **RECUPERANDA** ao longo de sua trajetória sempre promoveu investimentos em pessoal com o objetivo de garantir o atendimento e serviços de qualidade.

A soma desses fatores trouxe consequências nefastas ao caixa e às finanças da **RECUPERANDA**: o seu endividamento cresceu significativamente. Diante do exposto, não restou alternativa a **RECUPERANDA** senão se socorrer de uma Recuperação Judicial visando a reorganização de sua estrutura, melhorias no seu processo produtivo e o reescalonamento de seu passivo em sintonia com a sua capacidade de pagamento.

Assim sendo, percebe-se de forma clara que a **RECUPERANDA** não se utiliza desta Recuperação Judicial como subterfúgio para esconder seus problemas. Ao contrário, pretende enfrentá-los de forma racional e em conjunto com seus credores, o que faz com que a proteção dada pela Recuperação Judicial seja essencial para alcançar de maneira rápida tal objetivo, conforme se demonstrará neste plano da recuperação judicial.



### 3 Laudo de avaliação econômico-financeira

#### 3.1 Balanços patrimoniais e demonstrações de resultados

A seguir os Balanços Patrimoniais e as Demonstrações de Resultados dos anos de 2021, 2022 além das Demonstrações Contábeis Especiais de 31 de Dezembro de 2023, os quais fizeram parte dos documentos entregues em juízo.

**Tabela 1 - Balanços Patrimoniais da Recuperanda – Ativos**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS</b>			
<b>RUBRICA CONTÁBIL</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>(em R\$ Mil)</b>			
<b>Ativo</b>	<b>67.566</b>	<b>67.872</b>	<b>79.833</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>44.910</b>	<b>44.747</b>	<b>57.767</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.745	64	1.018
Contas a Receber	10.081	24.941	5.564
Despesas Antecipadas	28.227	11.900	2.330
Outros Créditos	1.984		48.409
Tributos a Recuperar	1.873	7.842	445
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>22.655</b>	<b>23.125</b>	<b>22.066</b>
<b>Ativo Realizável em Longo Prazo</b>	<b>594</b>	<b>16</b>	<b>1.263</b>
Realizável ao Longo do Prazo	594		1.263
<b>Ativo Permanente</b>	<b>22.061</b>	<b>23.109</b>	<b>20.803</b>
Bens do Ativo Imobilizado	1.017	2.073	1.028
Investimentos	40	80	
Intangível	21.004	20.957	19.775



**Tabela 2 - Balanços Patrimoniais da RECUPERANDA – Passivos e Patrimônio Líquido**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS</b>			
<b>RUBRICA CONTÁBIL</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>(em R\$ Mil)</b>			
<b>Passivo + PL</b>	<b>67.566</b>	<b>67.872</b>	<b>79.833</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>25.321</b>	<b>28.835</b>	<b>35.195</b>
Obrigações Trabalhistas	8.104	4.623	11.371
Tributos A Recolher	3.989	2.214	3.757
Parcelamento Tributário	396	4.819	5.967
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>7.254</b>	<b>4.858</b>	<b>3.710</b>
Empréstimos e Financiamentos	7.253	3.967	
Empréstimos de Terceiros	1		
Impostos Parcelados		891	3.710
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>34.991</b>	<b>34.179</b>	<b>40.928</b>
Capital Social	20.000	20.000	20.000
Reserva de Capital	15.001	15.690	7.348
Reserva de Lucro	380	62	13.580
Lucros (Prejuízos) Acumulados	-390	-1.573	



**Tabela 3 - Demonstrações do Resultado da RECUPERANDA**

<b>DRE - GRUPO WWS</b>			
<b>RUBRICA CONTÁBIL</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>(em R\$ Mil)</b>			
Receita de Serviços	32.704	105.664	112.690
Dedução de Serviços	-4.494	-5.857	-6.827
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>28.210</b>	<b>99.807</b>	<b>105.863</b>
Custo de serviços prestados	-27.567	-83.404	-61.646
<b>Lucro Bruto</b>	<b>642</b>	<b>16.403</b>	<b>44.217</b>
Despesas com Vendas	-142	-411	-449
Despesas Gerais e Administrativas	-2.029	-14.188	-6.033
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-2.171</b>	<b>-14.599</b>	<b>-6.482</b>
<b>Lucro Oper. Antes do Resultado Fin.</b>	<b>-1.528</b>	<b>1.804</b>	<b>37.734</b>
Receitas Financeiras	1.503	210	123
Despesas Financeiras	-383	-2.400	-557
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>1.120</b>	<b>-2.190</b>	<b>-434</b>
<b>Lucro Oper. Após Resultado Fin.</b>	<b>-409</b>	<b>-386</b>	<b>37.300</b>
Receitas Não Operacionais		72	
Despesas Não Operacionais	-195		-3
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>-195</b>	<b>72</b>	<b>-3</b>
<b>Resultado antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>-603</b>	<b>-315</b>	<b>37.297</b>
IRPJ/CSLL		-112	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>-603</b>	<b>-427</b>	<b>37.297</b>



### 3.2 Análise Vertical dos Balanços Patrimoniais e das Demonstrações de Resultados

A análise vertical do Balanço Patrimonial demonstra a participação percentual de cada conta em relação ao total do ativo ou do passivo. Assim, é possível verificar o comportamento dos valores apresentados naquele e identificar distorções que mereçam análise específica em determinados períodos.

**Tabela 4 - Análise Vertical dos Balanços Patrimoniais da RECUPERANDA – Ativos**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS</b>			
<i>(em R\$)</i>			
<b>RÚBRICA CONTABIL</b>	<b>ANÁLISE VERTICAL</b>		
<b>ATIVO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>66%</b>	<b>66%</b>	<b>72%</b>
Caixa	0%	0%	0%
Bancos Conta Movimento	1%	0%	2%
Aplicações	5%	0%	0%
Estoque	0%	0%	0%
Contas a Receber	22%	15%	10%
Impostos a Recuperar	4%	18%	1%
Adiantamentos	63%	51%	2%
Outros Créditos	4%	16%	86%
Outros Adiantamentos	0%	0%	0%
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>34%</b>	<b>34%</b>	<b>28%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo:</b>	<b>3%</b>	<b>0%</b>	<b>6%</b>
Créditos com empresas ligada	100%	0%	6%
Depósitos Judiciais	0%	0%	0%
<b>Ativo Fixo</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>94%</b>
Investimento	0%	0%	0%
Imobilizado	5%	9%	5%
Intangível	95%	91%	90%





**Tabela 5 - Análise Vertical dos Balanços Patrimoniais da RECUPERANDA – Passivos e Patrimônio Líquido**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS</b>			
<i>(em R\$)</i>			
<b>RÚBRICA CONTABIL</b>	<b>Análise Vertical</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>37%</b>	<b>42%</b>	<b>44%</b>
Fornecedores	3%	6%	0%
Empréstimos e Financiamentos	41%	24%	29%
Obrigações trabalhistas	32%	33%	32%
Provisão e encargos sobre férias	4%	6%	8%
Obrigações fiscais	16%	8%	11%
Adiantamento de Clientes	3%	6%	4%
Impostos em discussão judicial	2%	17%	17%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>11%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo:</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Fornecedores	0%	0%	0%
Empréstimos e Financiamentos	100%	100%	100%
Parcelamento de impostos	0%	0%	0%
Provisão para Contingências	0%	0%	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>482%</b>	<b>704%</b>	<b>1103%</b>
Capital Social	57%	59%	49%
Reserva de reavaliação	42%	49%	51%
Prejuízos acumulados	1%	-8%	0%

A análise vertical da Demonstração de Resultado evidencia a participação percentual de cada conta em relação ao total da Receita Líquida. Assim, é possível quantificar a relevância dos principais componentes da Demonstração de Resultado:



**Tabela 6 - Análise Vertical das Demonstrações do Resultado do Exercício da RECUPERANDA**

<b>DRE - GRUPO WWS</b>			
<b>(em R\$)</b>			
<b>DRE</b>	<b>Análise vertical</b>		
<b>RÚBRICA CONTÁBIL</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>116%</b>	<b>106%</b>	<b>106%</b>
<b>( - ) Impostos e Devol s/Vendas e Serviços</b>	<b>-16%</b>	<b>-6%</b>	<b>-6%</b>
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>( - ) Custo</b>	<b>-98%</b>	<b>-84%</b>	<b>-58%</b>
<b>( = ) Lucro Bruto Operacional</b>	<b>2%</b>	<b>16%</b>	<b>42%</b>
<b>( - ) Despesas com Vendas</b>	<b>-1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>( - ) Despesas Administrativas</b>	<b>-5%</b>	<b>-14%</b>	<b>-6%</b>
<b>( - ) Despesas Tributárias</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>( - ) Despesas com Pessoal</b>	<b>-1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>( - ) Outras Despesas</b>	<b>-1%</b>	<b>-1%</b>	<b>0%</b>
<b>Outros resultados Operacionais</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>
<b>( = ) Resultado Operacional</b>	<b>-5%</b>	<b>2%</b>	<b>36%</b>
<b>Receitas/Despesas não Operacionais</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>( = ) Resultado Financeiro</b>	<b>-1%</b>	<b>2%</b>	<b>36%</b>
<b>Outras despesas financeiras s/ impostos</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>	<b>-1%</b>
<b>( = ) Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-2%</b>	<b>0%</b>	<b>35%</b>
<b>( - ) IRPJ e CSLL</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>( = ) Resultado/Prejuiz do Exercício</b>	<b>-2%</b>	<b>0%</b>	<b>35%</b>



### 3.3 Análise horizontal dos balanços patrimoniais e das demonstrações de resultados

A análise horizontal do Balanço Patrimonial demonstra a evolução percentual de cada conta em relação aos anos anteriores. Assim, é possível evidenciar o comportamento dos valores apresentados, e a evolução desta por períodos.

**Tabela 7 - Análise Horizontal dos Balanços Patrimoniais da RECUPERANDA – Ativos**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS</b>			
<i>(em R\$)</i>			
<b>RÚBRICA CONTABIL</b>	<b>Crescimento</b>		
<b>ATIVO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>18%</b>
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>29%</b>
Caixa	0%	-91%	-16%
Bancos Conta Movimento	0%	-98%	9322%
Aplicações	0%	-98%	-100%
Estoque	0%	0%	0%
Contas a Receber	0%	-32%	-19%
Impostos a Recuperar	0%	319%	-94%
Adiantamentos	0%	-20%	-96%
Outros Créditos	0%	271%	576%
Outros Adiantamentos	0%	0%	0%
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b>-5%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo:</b>	<b>0%</b>	<b>-97%</b>	<b>7985%</b>
Créditos com empresas ligada	0%	-100%	0%
Depósitos Judiciais	0%	0%	0%
<b>Ativo Fixo</b>	<b>0%</b>	<b>5%</b>	<b>-10%</b>
Investimento	0%	99%	-100%
Imobilizado	0%	104%	-50%
Intangível	0%	0%	-6%



**Tabela 8 - Análise Horizontal dos Balanços Patrimoniais da RECUPERANDA – Passivos**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS</b>		
<i>(em R\$)</i>		
<b>RÚBRICA CONTABIL</b>	<b>Crescimento</b>	
<b>PASSIVO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>0%</b>	<b>18%</b>
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>14%</b>	<b>22%</b>
Fornecedores	194%	-99%
Empréstimos e Financiamentos	-34%	46%
Obrigações trabalhistas	17%	20%
Provisão e encargos sobre férias	80%	53%
Obrigações fiscais	-44%	70%
Adiantamento de Clientes	140%	-27%
Impostos em discussão judicial	1116%	24%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>-33%</b>	<b>-24%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo:</b>	<b>-33%</b>	<b>-24%</b>
Fornecedores	-100%	0%
Empréstimos e Financiamentos	-33%	-24%
Parcelamento de impostos	0%	0%
Provisão para Contingências	0%	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-2%</b>	<b>20%</b>
Capital Social	0%	0%
Reserva de reavaliação	15%	24%
Prejuízos acumulados	-803%	-100%



A análise horizontal da Demonstração de Resultado demonstra a evolução percentual de cada conta em relação aos anos anteriores. Assim, evidencia-se a evolução dos componentes do resultado por períodos.

**Tabela 9 - Análise Horizontal das Demonstrações do Resultado do Exercício da RECUPERANDA**

**DRE - GRUPO WWS**

<b>(em R\$)</b>			
<b>DRE</b>	<b>Crescimento</b>		
<b>RÚBRICA CONTÁBIL</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>0,0%</b>	<b>223,1%</b>	<b>6,6%</b>
<b>( - ) Impostos e Devol s/Vendas e Serviços</b>	<b>0,0%</b>	<b>30,3%</b>	<b>16,6%</b>
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>0,0%</b>	<b>253,8%</b>	<b>6,1%</b>
<b>( - ) Custo</b>	<b>0,0%</b>	<b>202,5%</b>	<b>-26,1%</b>
<b>( = ) Lucro Bruto Operacional</b>	<b>0,0%</b>	<b>2453,2%</b>	<b>169,6%</b>
<b>( - ) Despesas com Vendas</b>	<b>0,0%</b>	<b>101,2%</b>	<b>57,0%</b>
<b>( - ) Despesas Administrativas</b>	<b>0,0%</b>	<b>866,0%</b>	<b>-57,0%</b>
<b>( - ) Despesas Tributárias</b>	<b>0,0%</b>	<b>6,7%</b>	<b>509,8%</b>
<b>( - ) Despesas com Pessoal</b>	<b>0,0%</b>	<b>-94,7%</b>	<b>-100,0%</b>
<b>( - ) Outras Despesas</b>	<b>0,0%</b>	<b>207,9%</b>	<b>-100,0%</b>
<b>Outros resultados Operacionais</b>	<b>0,0%</b>	<b>741,4%</b>	<b>-100,0%</b>
<b>( = ) Resultado Operacional</b>	<b>0,0%</b>	<b>222,7%</b>	<b>1911,7%</b>
<b>Receitas/Despesas não Operacionais</b>	<b>0,0%</b>	<b>81,3%</b>	<b>41,3%</b>
<b>( = ) Resultado Financeiro</b>	<b>0,0%</b>	<b>610,5%</b>	<b>1715,1%</b>
<b>Outras despesas financeiras s/ impostos</b>	<b>0,0%</b>	<b>-1132,0%</b>	<b>76,8%</b>
<b>( = ) Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>0,0%</b>	<b>47,8%</b>	<b>11951,1%</b>
<b>( - ) IRPJ e CSLL</b>	<b>0,0%</b>	<b>-100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>( = ) Resultado/Prejuiz do Exercício</b>	<b>0,0%</b>	<b>29,3%</b>	<b>8840,1%</b>



### 3.4 Análise dos índices das demonstrações de resultados e dos balanços patrimoniais

**Tabela 10 - Índices de endividamento**

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO - GRUPO WWS				
- ÍNDICES DE ESTRUTURA DE CAPITAL	FÓRMULAS	2021	2022	2023
- Endividamento de Curto Prazo	= PC / AT	37%	42%	44%
- Endividamento de Longo Prazo	= ELP / AT	11%	7%	5%
- Endividamento Oneroso	= (E + F) / AT	26%	17%	17%

#### Endividamento de curto prazo

Este índice mostra o total de recursos de curto prazo utilizados para financiar o capital de giro da empresa.

#### Endividamento de longo prazo

Este índice mostra o total de recursos de longo prazo utilizados para financiar a empresa.

#### Endividamento oneroso

Este índice mostra quanto a empresa utiliza de recursos financeiros (de curto e longo prazo) para financiar suas atividades.



**Tabela 11 - Índices de liquidez**

GRUPO WWS		2021	2022	2023
- ÍNDICES DE LIQUIDEZ	FÓRMULAS			
- Liquidez Geral	$= ( AC + RLP ) / ( PC + ELP )$	1,40	1,33	1,52
- Liquidez Corrente	$= AC / PC$	1,77	1,55	1,64
- Necessidade de Capital de Giro (* ) NCG em MIL BRL	$= AC - PC$	19.589	15.912	22.572

## Liquidez geral

Este índice tem a finalidade de refletir a capacidade de pagamento de dívidas da empresa a longo prazo. Indica quanto a empresa possui de ativos realizáveis no curto e longo prazo para cada unidade monetária da dívida assumida com terceiros também de curto e longo prazos.

### Interpretação do índice:

- ✓ Se o índice for igual ou **maior que 1**, significa que a entidade **terá** recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos.
- ✓ Se o índice for **menor que 1**, significa que a entidade **não terá** recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos.

### Observações

Se o índice encontrado for menor que 1, pode indicar que a empresa está insolvente. Mas, nem sempre essa conclusão imediata será verdadeira. Então, será preciso analisar se existem bens do ativo permanente comprados a prazo e se esse financiamento do permanente contabilizado no passivo é de curto ou de longo prazo.

Se existir o financiamento de bens do ativo permanente é preciso levar em conta também se o resultado positivo da venda dos bens produzidos será suficiente para pagamento do respectivo passivo de curto ou de longo prazo.



## Liquidez corrente

Este índice tem a finalidade de refletir a capacidade de pagamento de dívidas da empresa a curto prazo. Indica quanto a empresa possui de ativos realizáveis no curto prazo para cada unidade monetária da dívida assumida com terceiros também de curto prazo.

## Interpretação do índice

- ✓ Se o índice for igual ou **maior que 1**, significa que a entidade **terá** recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos de curto prazo (até 1 ano);
- ✓ Se o índice for igual ou **menor que 1**, significa que a entidade **não tem** ou **não terá** recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos de curto prazo (até 1 ano);

## Observações

Neste caso, tal como foi explicado no índice de liquidez geral, é preciso verificar a existência de bens do ativo permanente financiados a curto prazo e analisar a capacidade desses bens de produção de conseguirem o resultado financeiro líquido necessário a quitação do respectivo passivo também a curto prazo.

## Necessidade de capital de giro

A necessidade de capital de giro (NCG) indica quanto o negócio precisa dispor de capital de giro a fim de manter suas operações funcionando. Mais do que isso, esta referência mostra se o negócio deve buscar outras fontes de recursos, como financiamentos, por exemplo.

A necessidade de capital de giro (NCG) é um indicador importante para a gestão financeira da empresa, já que é responsável por demonstrar a necessidade ou não de adquirir capital de giro de fontes externas, bem como o seu valor.





## Análise da RECUPERANDA

Importante ressaltar as questões temporais na análise dos números da **RECUPERANDA** no setor de atividade da empresa, além do quadro de crise econômica demonstrado pelos números ali indicados.

O endividamento de curto prazo, aqueles recursos com vencimento inferior a 12 (doze) meses para financiar a empresa, aumentou 7 p.p. (sete pontos percentuais), passando de 37% (trinta e sete por cento) em Dezembro de 2021 para 44% (quarenta e quatro por cento) em Dezembro de 2023. Já o seu endividamento de longo prazo reduziu em 6 p.p. (seis pontos percentuais), passando de 11% (onze por cento) para 5% (cinco por cento) no mesmo período. Por fim, o índice de endividamento oneroso apresentou maior queda, passando de 26% (vinte e seis por cento) para 17% (dezessete por cento), um total de 9% (nove pontos percentuais).

Quanto aos índices de liquidez da **RECUPERANDA** de forma generalizada, nota-se um cenário de boa solvência dos dividendos. Observa-se um índice de liquidez geral aumentando de 1,40 (um inteiro e quarenta décimos) para 1,52 (um inteiro, cinco décimos e dois centésimos), o que corrobora em sua capacidade de solvência.

A necessidade de capital de giro, como já evidenciado, salta de R\$ 19.579.000 milhões (dezenove milhões, quinhentos e setenta e nove mil reais positivos) em 2021 para R\$ 22.572.000 (vinte e dois milhões, quinhentos e setenta e dois mil reais positivos) em dezembro de 2023, uma melhora de aproximadamente 15% (quinze por cento).

Analisando as demonstrações financeiras apresentadas, observa-se que a **RECUPERANDA** apresenta resultado negativo no ano de 2023, mas com melhora entre os anos de 2021 e 2022 de 170% (cento e setenta por cento) em seu resultado líquido.

Outros aspectos que despertam a atenção na Demonstração de Resultado da **RECUPERANDA** são as elevações de despesas operacionais, refletidas nas despesas com pessoal e custos. Certo ainda, que parte destas despesas já são oriundas de esforço da empresa em melhorar



seus índices econômicos e operacionais, porém com impacto significativo em um primeiro momento.

### 3.5 Considerações sobre o laudo de avaliação econômico-financeira

O presente relatório tem como objetivo apresentar à **RECUPERANDA** e terceiros interessados as principais atividades efetuadas pela Siegen até a data base com relação a geração do laudo de avaliação econômico-financeira, bem como preparar uma descrição para a empresa no que tange aos serviços contratados atinentes a esse laudo.

As informações constantes neste relatório são relevantes e devem ser cuidadosamente e integralmente observadas.

A data base do relatório é 31/12/2023 (data da demonstração financeira mais recente colocada à disposição deste signatário). O relatório está baseado em: i) análise das informações financeiras da empresa; ii) análise das informações fornecidas pelos responsáveis de cada área, incluindo movimentações financeiras, relatórios contábeis e outros relatórios internos.

A elaboração deste relatório não incluiu a verificação independente dos dados e das informações e confia-se que estas sejam verdadeiras, completas e precisas em todos os seus aspectos relevantes, razão pela qual não constitui uma auditoria conforme as normas de auditoria geralmente aceitas. Para as informações que incorporam as previsões ou estimativas de eventos futuros, assumiu-se que tais informações refletem as melhores estimativas atualmente disponíveis para o desempenho futuro da organização. Em relação a revisão das informações, analisou-se a sua consistência, mas não se verificou independentemente qualquer parte das informações, ou realizou-se qualquer inquérito ou avaliação de qualquer das posições apresentadas.

Em face às limitações acima mencionadas, nenhuma declaração ou garantia, expressa ou tácita, é ou será dada pela Siegen no tocante à veracidade ou integridade das informações, nas quais foi baseado este relatório, assim como não se assumirá nenhuma responsabilidade acerca da veracidade, completude ou integralidade de tais informações. Caso, de qualquer forma, as

Av. Gal. Furtado Nascimento, 740 | Conj. 30 | Alto de Pinheiros | São Paulo | SP | Brasil | CEP: 05465-070 | +55 11 3026 9231 | www.siegen.com.br

Esta página é parte integrante do Plano de Recuperação Judicial datado de 15/04/2024 referenciado ao processo 1000280-56.2023.8.26.0548, em curso perante a 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem



informações se provem incorretas, incompletas ou imprecisas, as conclusões podem se alterar de forma substancial.

As empresas e seus administradores i) não interferiram nem, limitaram ou dificultaram, de qualquer forma, o acesso e a capacidade de obter e utilizar as informações, bens, documentos ou metodologias necessárias para produzir este relatório; ii) não determinaram as metodologias utilizadas para a elaboração da análise, ou iii) restringiram, de qualquer forma, a capacidade de determinar as conclusões apresentadas de forma independente nesse relatório.

### **Metodologia:**

As informações aqui apresentadas foram obtidas por meio da análise comparativa da documentação financeira, comercial e contábil fornecida pela empresa, bem como foram respeitados os parâmetros informados para projeções econômico-financeiras.



## 4 Elaboração do plano estratégico de recuperação

### 4.1 Introdução

O Plano de Recuperação Judicial foi elaborado a partir de um estudo de planejamento estratégico, por meio de reuniões com participantes da **RECUPERANDA**, com o acompanhamento de uma consultoria especializada em planejamento estratégico, utilizando o modelo de ALMEIDA (2001)<sup>1</sup>.

As reuniões de planejamento estratégico para efeito deste Plano de Recuperação Judicial aconteceram entre novembro e dezembro de 2023. O planejamento estratégico foi dividido em duas etapas, a primeira teve uma abordagem qualitativa e a segunda etapa uma abordagem quantitativa. Os participantes, além da diretoria, eram pessoas que ocupavam cargos relevantes na **RECUPERANDA**, altamente comprometidas com a recuperação e conhecedoras dos negócios nas suas mais diversas áreas de atuação – comercial, custos, jurídica, operacional e administrativo-financeiro.

Diante da atual conjuntura econômica e da preocupação em honrar seus compromissos com credores, bem como dar condições mais vantajosas aos mesmos e alcançar sua plena recuperação, a **RECUPERANDA** realiza regularmente reuniões com seu corpo diretivo e colaboradores de cargos relevantes para reavaliação e ajustes em suas estratégias.

---

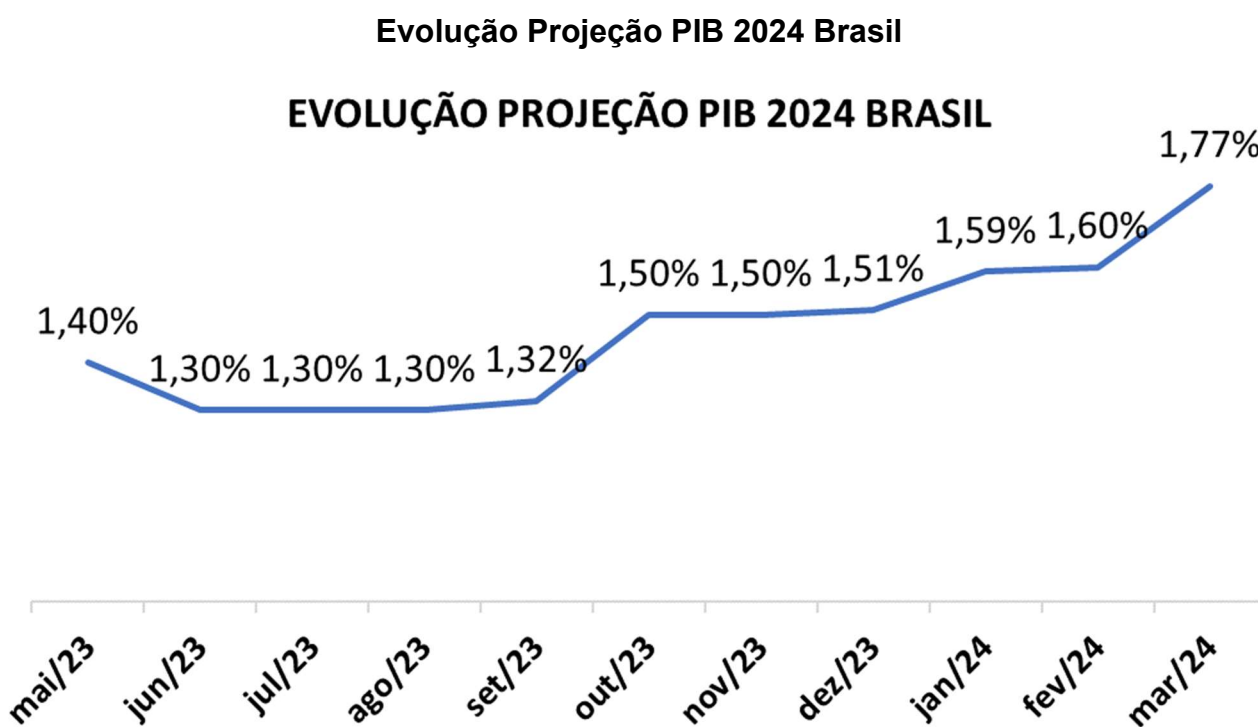
<sup>1</sup> ALMEIDA, Martinho I.R. Manual de planejamento estratégico. Editora Atlas, São Paulo, 2001.



## 4.2 Etapa qualitativa

### 4.2.1 Análise do contexto macroeconômico

Conforme o Relatório Focus divulgado em 11/03/2024, a projeção para o PIB do ano de 2024 é de crescimento de 1,77%, aumentando 0,17 p.p. em relação ao divulgado 4 semanas antes. Já para 2025, a projeção se mantém estável em 2,00%.



Fonte: Boletim / Focus

Em março, o IBGE divulgou os resultados do quarto trimestre de 2023 e as variações são dadas no quadro abaixo. Um aspecto importante a ser sinalizado é que as Contas Nacionais Trimestrais têm a rotina de, na divulgação do quarto trimestre de cada ano, realizar uma revisão mais abrangente que incorpora os novos pesos das Contas Nacionais Anuais de dois anos antes. Aproveita-se este momento para introduzir, nas séries trimestrais, atualizações nas séries de dados adotadas e, se for o caso, aperfeiçoamentos metodológicos. Com a divulgação dos resultados anuais definitivos para o ano de 2021 da série do Sistema de Contas Nacionais -



referência 2010, as séries das Contas Nacionais Trimestrais são agora revisadas em todos os trimestres do ano de 2022, além dos três primeiros trimestres de 2023.

### Evolução Projeção PIB 2024 Brasil

Período de comparação	Indicadores						
	PIB	AGROP	INDUS	SERV	FBCF	CONS. FAM	CONS. GOV
Trimestre / trimestre imediatamente anterior (com ajuste sazonal)	0,0%	-5,3%	1,3%	0,3%	0,9%	-0,2%	0,9%
Trimestre /mesmo trimestre do ano anterior ( sem ajuste sazonal)	2,1%	0,0%	2,9%	1,9%	-4,4%	2,3%	3,0%
Acumulado em quatro trimestres / mesmo período do ano anterior (sem ajuste sazonal)	2,9%	15,1%	1,6%	2,4%	-3,0%	3,1%	1,7%
Valores correntes no 4º trimestre (R\$)	2,8 trilhões	108,6 bilhões	637,0 bilhões	1,7 trilhão	457,1 bilhões	1,8 trilhão	595,2 bilhões

Fonte: IBGE

Por fim, na comparação de 2023 com 2022, todas as atividades de serviços apresentaram crescimento em 2023: Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados (6,6%), Atividades imobiliárias (3,0%), outras atividades de serviços (2,8%), Informação e comunicação (2,6%), Transporte, armazenagem e correio (2,6%), Administração, defesa, saúde e educação públicas e seguridade social (1,1%) e Comércio (0,6%). Em 2022, o setor de serviços cresceu muito, ainda com a normalização da atividade econômica devido à pandemia e incentivo fiscal em ano eleitoral. Por isso, já era esperado um desempenho mais desacelerado dos serviços, mas se mostrou resiliente. Como o setor de serviços possui grande importância para o PIB, seu crescimento acima do esperado impactou bastante no resultado.

Pela ótica da despesa, houve queda de 3,0% da Formação Bruta de Capital Fixo. Dentre seus componentes, destaca-se a queda de máquinas e equipamentos (-9,4%). A Despesa de Consumo das Famílias avançou 3,1% em relação ao ano anterior, puxada pela massa salarial real, pelo arrefecimento da inflação e pelos programas governamentais de transferência de renda. A economista Vilma Pinto, diretora da Instituição Fiscal Independente (IFI) do Senado, aponta que esse resultado é efeito de medidas que aumentaram a renda das famílias em 2023, além de uma redução no ritmo de alta da inflação. No ano passado, houve o aumento do programa Bolsa Família, a valorização real do salário-mínimo, reajuste de servidor em diversas



áreas. Além disso, a taxa de inflação começou a reduzir, gerando estímulo ao consumo. O destaque negativo do PIB de 2023 foi o investimento, com um recuo de 3%.

Na comparação entre o 4º trimestre de 2023 e o mesmo período de 2022, Serviços cresceu 1,9%, provocado pelos resultados positivos de Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados (5,6%), Atividades Imobiliárias (2,7%), outras atividades de serviços (2,4%), Administração, defesa, saúde e educação públicas e seguridade social (1,7%). A atividade de Transporte, armazenagem e correio (0,0%) ficou estável, enquanto as atividades de Informação e comunicação (-0,3%) e o Comércio (-0,1%) apresentaram variação negativa.

### Evolução Projeção PIB 2024 Brasil



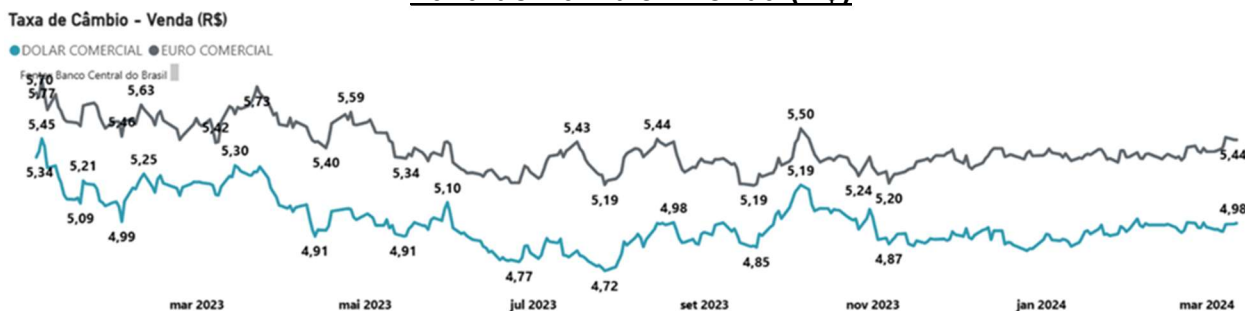
Outros países já divulgaram seus resultados do 4º Tri/2023, como China e Estados Unidos. O primeiro cresceu 5,2%, porém, em comparação com seu histórico, é o menor valor desde 1990, com exceção dos anos de pandemia. Esse resultado aquém do esperado é decorrente de dificuldades no setor imobiliário do país. Já o segundo cresceu 2,5%, acima de 2022 (1,9%), como reflexo de aumento no consumo, investimentos privados, exportações e gastos do governo.

No âmbito doméstico, o Brasil passou pelos anos de 2022 e 2023 por períodos de incertezas, em função da acirrada disputa eleitoral e mudança do governo federal. Já no âmbito global, em decorrência dos efeitos da pandemia de Covid-19, que foram intensificados com a guerra entre Rússia e Ucrânia, de modo geral, o mundo passou por problemas econômicos, com o aumento da inflação em diversos países, e por consequência, o aumento da taxa básica de juros, o que não foi diferente no Brasil.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por OTTO WILLY GUBEL JUNIOR e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 12/04/2024 às 19:07, sob o número W41024700034203. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1057555-04.2023.8.26.0114 e código 4tDcBxSC.



### Taxa de Câmbio - Venda (R\$)



No que se refere ao mês de março, o dólar iniciou o mês com um pequeno movimento de queda com os investidores repercutindo a divulgação do PIB brasileiro, que vieram acima do esperado pelo mercado. Segue em queda na primeira semana do mês com a repercussão da decisão do banco central europeu de manter a taxa de juros em 4,0%, porém finaliza a semana com movimento de alta após a divulgação dos dados de emprego dos Estados Unidos que vieram acima do esperado. Na semana do dia 11/03, a moeda se mantém estável repercutindo a divulgação do IPCA que veio acima das expectativas do mercado e do índice de preços ao consumidor dos Estados Unidos que veio conforme o esperado.

O último boletim Focus de 19/03, aumentou a projeção de 2024 de 4,93 para 4,95 e manteve a de 2025 em 5,00.

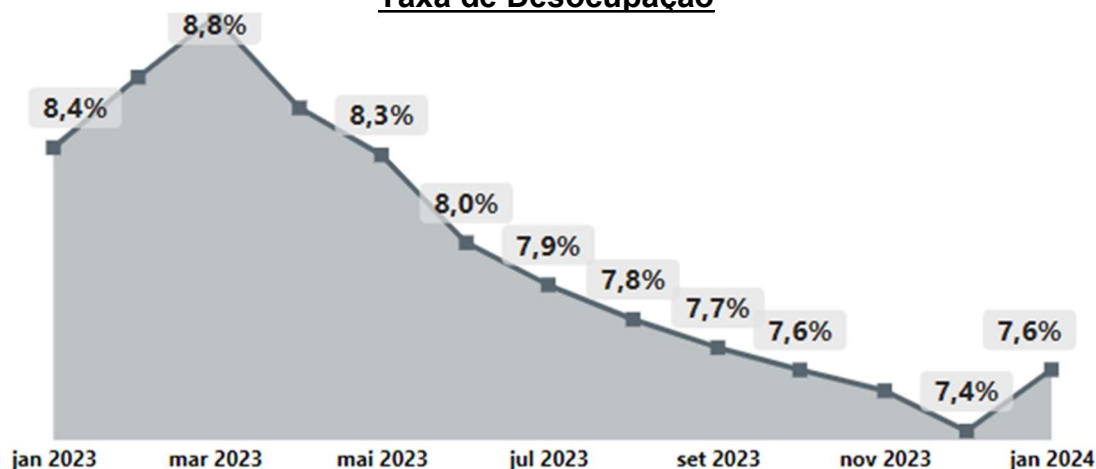
Referente a indicadores setoriais e sociais, a figura abaixo mostra a evolução do desemprego no Brasil, e no trimestre móvel encerrado em janeiro de 2024 a taxa atingiu 7,6%, o que representa 8,3 milhões de pessoas desempregadas. O resultado apresenta uma queda de 0,8 p.p. em relação ao mesmo período de 2022. Essa queda, de acordo com o IBGE, é influenciada principalmente pelo aumento da ocupação (empregos formais e informais), com destaque para a contínua expansão entre ocupados com carteira assinada.

A população ocupada atingiu o recorde da série histórica iniciada em 2012, ultrapassando os 100 milhões de trabalhadores. A taxa de informalidade está representando 39% da população ocupada, que são 39,5 milhões de pessoas.





### Taxa de Desocupação

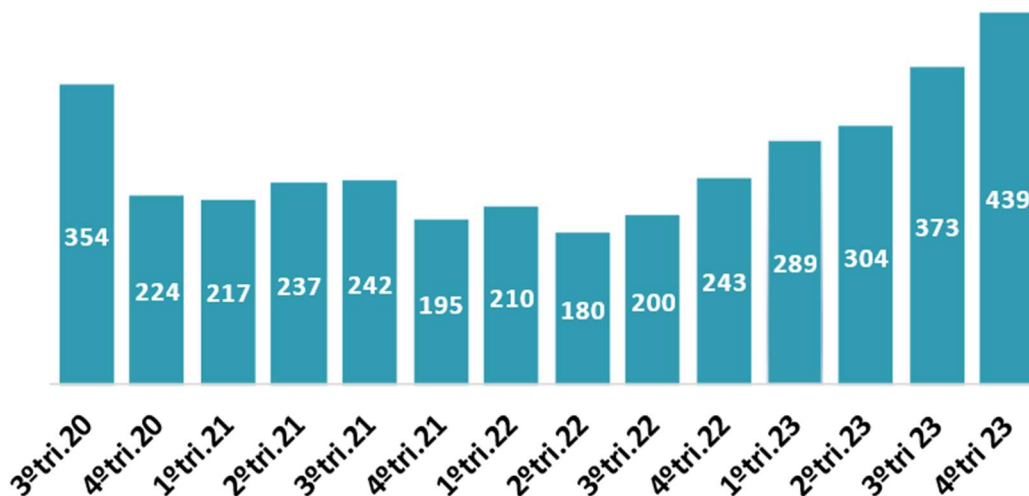


Já em relação aos pedidos de recuperação judicial, durante todo o período de 2023, pôde-se observar um aumento considerável dos pedidos de recuperação judicial quando comparado aos últimos meses do ano anterior. A média mensal fechou em 117, ante 69 do ano anterior. Isso se justifica pela queda dos empréstimos concedidos pelas instituições financeiras. Apesar da redução recente da taxa básica de juros, a mesma ainda se encontra em um patamar elevado. Além disso, o consumo das famílias está mais baixo, gerando uma cautela por parte dos bancos na concessão de crédito.

Os dados de requerimento de recuperação judicial no quarto trimestre de 2023 fecharam maiores comparados com o mesmo trimestre de 2020, conforme mostrado na figura abaixo. É o sexto trimestre consecutivo de aumento. Comparando com o mesmo período de 2022, a elevação foi de 81%. Já em relação ao trimestre anterior, houve variação positiva em 18%.



**Requerimentos de recuperação judicial por trimestre**



Fonte: Serasa Experian

**Contexto**

A seguir, os principais contextos em que a **RECUPERANDA** entende serem relevantes para o seu negócio.

**QUADRO 1 – Análise das variáveis políticas e econômicas**

Variáveis políticas e econômicas significativas	Futuro das variáveis	Oportunidades e ameaças
PIB	ELEVAÇÃO	OPORTUNIDADE
CAMBIO	ESTABILIDADE	OPORTUNIDADE
JUROS	QUEDA	OPORTUNIDADE
INFLAÇÃO	QUEDA	OPORTUNIDADE
DÍVIDA PÚBLICA	ELEVAÇÃO	AMEAÇA
BALANÇA COMERCIAL	QUEDA	AMEAÇA
DESEMPREGO	QUEDA	OPORTUNIDADE

Fonte: dados da empresa por entrevistas e do mercado financeiro

Embora exista alguma segurança em curto prazo, a perspectiva para os próximos semestres é de recuperação gradual e lenta. A **RECUPERANDA** não identifica ameaças graves em curto prazo, pois entende o cenário de oportunidade de retomada.



## 4.2.2 Análise do contexto microeconômico

Esta análise está baseada nas principais forças competitivas que interferem na elaboração da estratégia das empresas, conhecida em administração como Forças de Porter<sup>2</sup>. São elas: grau de facilidade de entrada de novos concorrentes, grau de facilidade de entrada de produtos substitutos, nível de interferência governamental no setor, nível de saturação da concorrência, poder de barganha dos clientes e poder de barganha dos fornecedores.

### Grau de facilidade de novos concorrentes

A **RECUPERANDA** entende que é relativamente complexo para novos concorrentes adentrarem. O maior impedimento para novos entrantes seriam os altos custos de investimentos, em razão da área de atuação oferecer margem de lucro baixa, tornando-se desafiador manter o negócio, devido à natureza de participações de licitações para novos contratos e clientes, onde é disputado a melhor margem de contribuição para o cliente. No entanto, verifica-se o impacto de grandes contratos com autarquias, assim a **RECUPERANDA** já consolidadas no mercado, que têm buscado como estratégia de crescimento, o processo de fusão ou aquisição de outras empresas de facilities, com a finalidade de garantir maior participação no mercado, maior competitividade, e maior lucratividade para a empresa.

### Grau de facilidade de entrada de produtos substitutos

A **RECUPERANDA** entende que em razão de ser baseada majoritariamente em serviços por seus funcionários, não há o que se falar em substitutos nesse quesito, enquanto seus produtos de uso diário como produtos de limpeza já têm fornecedores consolidados, onde a **RECUPERANDA** aceita pagar os preços para que seus serviços não percam qualidade.

<sup>2</sup> PORTER, MICHAEL EUGENE. Las cinco fuerzas competitivas que le dan forma a la estrategia. Harvard Business Review América Latina. Enero 2008.



## Nível de interferência governamental no setor

A interferência governamental no setor é grande e ocasionada apenas no ambiente macroeconômico, havendo regulação direta para entidades públicas.

## Nível de saturação da concorrência

Na visão da **RECUPERANDA**, suas unidades são capazes de atender o mercado regional, sendo capaz de atender e estabilizar novas demandas. Desta forma, entende-se que já existe potencial para crescimento da demanda atual.

## Poder de Negociação com Clientes

O poder de negociação é focado principalmente nas licitações, disputados os contratos com concorrentes, ocorrendo flexibilização ao prazo de pagamento, todavia todos os repasses de custos são feitos para os contratos.

Com relação aos pagamentos de clientes particulares, sendo feitos contratos conforme os custos apurados.

## Poder de Negociação dos Fornecedores

A **RECUPERANDA** aliado ao volume de suas operações acaba por favorecer o posicionamento em negociações, pois muitos dos produtos são de necessidade para funcionamento diário como produtos de limpeza.



### 4.2.3 Análise do macro ambiente operacional

A análise deste item visa identificar como se desenvolve o relacionamento específico da **RECUPERANDA** com os principais agentes envolvidos no processo operacional da empresa, quais sejam: trabalhadores, fornecedores de bens e serviços, instituições financiadoras e acionistas.

#### Trabalhadores

O relacionamento da **RECUPERANDA** com seus funcionários tem apresentado um cenário de estabilidade, mesmo nos últimos períodos devido à dificuldade financeira. Os trabalhadores possuem respeito pela empresa e pela marca de qualidade no mercado, percebe-se que muitos funcionários continuam apoiando e acreditando na empresa, que reconhece essa postura e busca recompensá-la.

Entende-se que com o seu processo recuperacional a **RECUPERANDA** proporcionará melhora neste relacionamento, uma vez que se busca eliminar os problemas aqui descritos, notadamente quanto aos passivos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, outrossim o processo de recuperação permitirá que os passivos existentes sejam tratados de forma coletiva, trazendo organização do pagamento dos credores trabalhistas.

#### Fornecedores de bens e serviços

O relacionamento da **RECUPERANDA** com seus fornecedores, sofreu prejuízos de seu processo de crise assim prejudicando seu fluxo operacional, embora não traga maiores prejuízos ao fornecimento de insumos e serviços.

A **RECUPERANDA** entende que seus parceiros voltarão a lhe conceder crédito assim que o processo recuperacional se consolidar e mostrar de forma factual seu andamento, porém entende ser que o próprio procedimento já traz uma condição para cumprimento de suas obrigações mais satisfatórias.



## Contratos

A situação de crise na qual está inserida a **RECUPERANDA** interferiu na sua relação de atendimento aos seus contratos, gerando dúvidas iniciais dos contratantes e que continuam confiando na qualidade dos seus serviços.

### 4.2.4 Estratégia a ser adotada

As considerações expostas até aqui reforçam a possibilidade de retomada econômica da **RECUPERANDA**. Tal hipótese tem consistência, uma vez que a empresa está em plena condição de continuidade de atendimento de seus clientes e, também, pelos fatores que serão a seguir expostos, que demonstram que a empresa já vem agindo no sentido de se reequilibrar.

O laudo de avaliação econômico-financeiro aponta para uma forte necessidade de reequilibrar o fluxo de caixa da empresa e repactuar o passivo junto a credores, bem como manter a sua estrutura de acordo com as perspectivas de mercado projetadas.

Assim, este Plano de Recuperação Judicial foi concebido buscando atender aos princípios acima e preservar ao máximo possível o valor da **RECUPERANDA**. Foram definidas duas frentes: **(i) estratégia interna**, para dar resposta às necessidades imediatas da empresa, atacando os pontos fracos e com foco no fluxo de caixa e **(ii) estratégia externa**, para dar resposta às expectativas dos agentes envolvidos, notadamente seus credores, e sustentabilidade de médio e longo prazo no soerguimento da **RECUPERANDA**.

### Estratégia interna

As estratégias internas a serem adotadas estão divididas em dois grupos: i) Estratégias Administrativas e Financeiras e ii) Estratégias Operacionais.



Na área **administrativa financeira**, em todo o período analisado na projeção foram definidas as principais diretrizes abaixo elencadas.

- Readequação do quadro de funcionários atual condizente às expectativas e projeções de atendimento ao público, mantendo-os alinhados a estas, bem como aos custos projetados;
- Reorganizar e alongar as dívidas com os credores;
- Redução do custo financeiro;
- Realinhar metas para recomposição do capital circulante;
- Readequar o fluxo de caixa para atender às necessidades operacionais e do Plano de Recuperação Judicial.
- Comitês constantes para acompanhamento de planejamento, bem como mapeamento de pontos de atenção.
- Acompanhamento de indicadores administrativos e financeiros

Já as estratégias **operacionais** estão fundamentalmente orientadas para a manutenção de sua competitividade e qualidade, buscando estabilidade da empresa de forma controlada e sustentável. É possível destacar as ações abaixo elencadas:

- Readequar o estoque, a fim de evitar ruptura e atender a demanda sem prejudicar a agilidade e eficiência, bem como manter a qualidade de atendimento;
- Intensificar programas de redução de custos e investimento na otimização de processos, após alcançar capacidade instalada atualmente, sem perder a qualidade do atendimento.



### 4.3 Etapa quantitativa – projeções

Este Plano de Recuperação Judicial viabilizará: (a) redução dos custos fixos e variáveis, além da redução substancial de despesas administrativas; e (b) alongamento e deságio em passivos da **RECUPERANDA**, bem como por outras ações adicionais que, ocorrendo, poderão acelerar sua recuperação.

#### Receitas

No ano 0 nota-se um cenário de queda na receita pela saída de alguns contratos após análise de rentabilidade desses. Porém, a partir do ano 1 com a promessa de entrada de novos contratos, ocorre um aumento nesse indicador seguido de estabilidade nos anos consecutivos. Estima-se um crescimento em média de 0,5% (meio por cento) a 1% (um por cento) anualmente.

#### Custo dos serviços prestados

Considerando-se as dificuldades iniciais de um processo de Recuperação Judicial, aliados aos custos de pessoal elevados inerentes à natureza do serviço prestado pela **RECUPERANDA**, estima-se que os custos da empresa representarão em torno de 89% (oitenta e nove por cento) da receita líquida nos primeiros anos. Esta estimativa se baseou nas expectativas da **RECUPERANDA** em aperfeiçoar seus processos internos.

#### Despesas Administrativas

A **RECUPERANDA** pretende readequar seu setor administrativo, realizando um reajuste de aproximadamente 1% (um por cento) sobre o valor da incorrida de 2023 apesar do aumento em sua receita. Esta estimativa leva em consideração a redução da estrutura administrativa, sendo que esta foi possível por meio da reorganização de processos internos.





## Estoque

Com o intuito de minimizar custos com materiais operacionais, estão sendo implantadas boas práticas de inventário nos estoques em todos os postos de trabalho, que englobam desde produtos de limpeza, EPIs em geral a armamentos. A **RECUPERANDA**, por sua vez, com a adoção desse controle, apresentará um rastreamento de todos os seus materiais de trabalho, possibilitando uma análise orçamentária que permite, futuramente, a definição de um teto de custos para esse setor.

## Contas a Receber

Em decorrência das novas estratégias comerciais, com o intuito de consolidar a relação com os clientes de contratos rentáveis e desligamento dos não rentáveis, de forma a melhorar o seu fluxo de caixa, e cumprir com suas obrigações, foi projetado que a **RECUPERANDA** terá um decréscimo de seus recebíveis em 1% (um por cento) no primeiro ano, decorrido de ajustes nas margens de contribuições nos contratos após análise de rentabilidade, seguido a um novo aumento no segundo ano e retomar um crescimento menor, porém estabilizado nos anos seguintes.

## Fornecedores

Com o intuito de readequar o fluxo de caixa para atender às necessidades, e cumprir com as suas obrigações de curto prazo, juntamente ao controle de estoque dos produtos de vigilância, foi projetado que a **RECUPERANDA** manterá seus pagamentos à vista.



## Ajustes de exercícios anteriores

A análise do endividamento mostrado no passivo demonstra algumas divergências em relação à lista de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial e os credores extraconcursais. Oportunamente haverá a revisão dos referidos créditos pelo Administrador Judicial, o qual após exame, sacramentará seus valores, ensejando ajustes na lista de credores e/ou na contabilidade da **RECUPERANDA**.

## Parcelamento Tributário

Foi estimado que a **RECUPERANDA** buscará parcelamentos especiais para a satisfação do crédito tributário. Portanto, provisionou-se uma necessidade de pagamento de 10% (dez por cento) a partir do ano 3.

### 4.3.1 Projeção dos balanços patrimoniais e demonstrações do resultado do exercício

**Tabela 12 - Projeção dos balanços patrimoniais – Ativos**

BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS																
RUBRICA CONTÁBIL	ANO 0	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15
<b>(em R\$ Mil)</b>																
<b>Ativo</b>	<b>79.833</b>	<b>78.815</b>	<b>79.786</b>	<b>80.364</b>	<b>81.014</b>	<b>80.992</b>	<b>81.031</b>	<b>81.128</b>	<b>81.279</b>	<b>81.480</b>	<b>81.729</b>	<b>82.023</b>	<b>82.359</b>	<b>82.736</b>	<b>83.453</b>	<b>85.009</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>57.767</b>	<b>56.749</b>	<b>57.720</b>	<b>58.298</b>	<b>58.948</b>	<b>58.925</b>	<b>58.965</b>	<b>59.062</b>	<b>59.213</b>	<b>59.414</b>	<b>59.663</b>	<b>59.957</b>	<b>60.293</b>	<b>60.670</b>	<b>61.386</b>	<b>62.943</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.018	56	806	1.099	1.447	1.109	883	704	855	339	194	239	319	433	878	2.154
Contas a Receber	5.564	5.508	5.728	6.015	6.316	6.631	6.897	7.173	7.173	7.890	8.284	8.533	8.789	9.052	9.324	9.604
Despesas Antecipadas	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330	2.330
Outros Créditos	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409	48.409
Tributos a Recuperar	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>	<b>22.066</b>
<b>Ativo Realizável em Longo Prazo</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>
Realizável ao Longo do Prazo	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263
<b>Ativo Permanente</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>	<b>20.803</b>
Bens do Ativo Imobilizado	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028	1.028
Investimentos																
Intangível	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775	19.775



**Tabela 13 - Projeção dos balanços patrimoniais – Passivo**

BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO WWS																
RUBRICA CONTÁBIL	ANO 0	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15
<b>(em R\$ Mil)</b>																
<b>Passivo + PL</b>	<b>79.833</b>	<b>78.815</b>	<b>79.786</b>	<b>80.364</b>	<b>81.014</b>	<b>80.992</b>	<b>81.031</b>	<b>81.128</b>	<b>81.279</b>	<b>81.480</b>	<b>81.729</b>	<b>82.023</b>	<b>82.359</b>	<b>82.736</b>	<b>83.453</b>	<b>85.009</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>17.503</b>	<b>17.868</b>	<b>17.272</b>	<b>16.435</b>	<b>15.651</b>	<b>14.116</b>	<b>12.625</b>	<b>11.173</b>	<b>9.755</b>	<b>8.370</b>	<b>7.013</b>	<b>5.682</b>	<b>4.374</b>	<b>3.087</b>	<b>2.039</b>	<b>1.731</b>
Obrigações Trabalhistas	7.779	7.779	7.779	7.779	7.779	6.979	6.179	5.379	4.579	3.779	2.979	2.179	1.379	579		
Tributos A Recolher	3.757	3.757	3.757	3.457	3.157	2.857	2.557	2.257	1.957	1.657	1.357	1.057	757	457	157	
Parcelamento Tributário	5.967	5.967	5.370	4.833	4.350	3.915	3.523	3.171	2.854	2.569	2.312	2.081	1.873	1.685	1.517	1.365
<b>Recuperação Judicial - CP</b>	<b>2.523</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>
<b>Concursal</b>	<b>2.523</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>
Classe I - Trabalhista	2.515															
Classe III - Quirografários	2	352	352	352	352	352	352	352	352	352	352	352	352	352	352	352
Classe IV - ME/EPP	5	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>34.717</b>	<b>31.116</b>	<b>30.751</b>	<b>30.385</b>	<b>30.020</b>	<b>29.654</b>	<b>29.289</b>	<b>28.923</b>	<b>28.558</b>	<b>28.192</b>	<b>27.827</b>	<b>27.461</b>	<b>27.096</b>	<b>26.730</b>	<b>26.364</b>	<b>25.999</b>
Impostos Parcelados	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710	3.710
<b>Recuperação Judicial - LP</b>	<b>31.007</b>	<b>27.407</b>	<b>27.041</b>	<b>26.676</b>	<b>26.310</b>	<b>25.945</b>	<b>25.579</b>	<b>25.213</b>	<b>24.848</b>	<b>24.482</b>	<b>24.117</b>	<b>23.751</b>	<b>23.386</b>	<b>23.020</b>	<b>22.655</b>	<b>22.289</b>
<b>Concursal</b>	<b>31.007</b>	<b>27.407</b>	<b>27.041</b>	<b>26.676</b>	<b>26.310</b>	<b>25.945</b>	<b>25.579</b>	<b>25.213</b>	<b>24.848</b>	<b>24.482</b>	<b>24.117</b>	<b>23.751</b>	<b>23.386</b>	<b>23.020</b>	<b>22.655</b>	<b>22.289</b>
Classe I - Trabalhista	3.593															
Classe III - Quirografários	26.423	26.420	26.068	25.716	25.363	25.011	24.659	24.307	23.954	23.602	23.250	22.897	22.545	22.193	21.840	21.488
Classe IV - ME/EPP	992	986	973	960	947	933	920	907	894	881	867	854	841	828	814	801
<b>Extraconcursal</b>																
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>27.613</b>	<b>29.830</b>	<b>31.763</b>	<b>33.545</b>	<b>35.343</b>	<b>37.221</b>	<b>39.117</b>	<b>41.032</b>	<b>42.966</b>	<b>44.918</b>	<b>46.889</b>	<b>48.880</b>	<b>50.890</b>	<b>52.919</b>	<b>55.049</b>	<b>57.280</b>
Capital Social	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Reserva de Capital	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348	7.348
Reserva de Lucro	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580	13.580
Lucros (Prejuízos) Acumulados		2.010	4.227	6.160	7.941	9.739	11.618	13.514	15.429	17.362	19.315	21.286	23.276	25.286	27.316	29.445
Resultado no Exercício	2.010	2.217	1.933	1.781	1.798	1.878	1.896	1.915	1.933	1.952	1.971	1.991	2.010	2.030	2.129	2.231
Ajuste do exercício anterior	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325	-15.325



**Tabela 14 - Projeção das demonstrações do resultado do exercício**

DRE - GRUPO WWS																
RUBRICA CONTÁBIL	ANO 0	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15
<b>(em R\$ Mil)</b>																
Receita de Serviços	105.642	121.236	122.322	123.419	124.526	125.680	126.809	127.949	129.100	130.262	131.435	132.620	133.816	135.023	136.242	137.473
Dedução de Serviços	-5.749	-5.761	-5.815	-5.869	-5.924	-5.981	-6.037	-6.094	-6.151	-6.209	-6.267	-6.326	-6.385	-6.446	-6.506	-6.568
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>99.893</b>	<b>115.475</b>	<b>116.507</b>	<b>117.549</b>	<b>118.602</b>	<b>119.699</b>	<b>120.772</b>	<b>121.855</b>	<b>122.949</b>	<b>124.053</b>	<b>125.168</b>	<b>126.294</b>	<b>127.430</b>	<b>128.578</b>	<b>129.736</b>	<b>130.906</b>
Custo de serviços prestados	-89.365	-101.968	-103.165	-105.090	-106.035	-107.020	-107.983	-108.956	-109.938	-110.930	-111.931	-112.942	-113.962	-114.993	-116.033	-117.084
<b>Lucro Bruto</b>	<b>10.528</b>	<b>13.507</b>	<b>13.342</b>	<b>12.459</b>	<b>12.566</b>	<b>12.680</b>	<b>12.789</b>	<b>12.900</b>	<b>13.011</b>	<b>13.124</b>	<b>13.237</b>	<b>13.352</b>	<b>13.468</b>	<b>13.585</b>	<b>13.703</b>	<b>13.822</b>
Despesas com Vendas	-446	-672	-863	-803	-810	-731	-737	-744	-751	-757	-764	-771	-778	-785	-680	-573
Despesas Gerais e Administrativas	-7.757	-9.638	-9.635	-9.024	-9.099	-9.180	-9.257	-9.334	-9.413	-9.492	-9.572	-9.653	-9.734	-9.817	-9.900	-9.983
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-8.203</b>	<b>-10.310</b>	<b>-10.498</b>	<b>-9.826</b>	<b>-9.909</b>	<b>-9.911</b>	<b>-9.994</b>	<b>-10.078</b>	<b>-10.164</b>	<b>-10.249</b>	<b>-10.336</b>	<b>-10.424</b>	<b>-10.512</b>	<b>-10.601</b>	<b>-10.580</b>	<b>-10.557</b>
<b>Lucro Oper. Antes do Resultado Fin.</b>	<b>2.325</b>	<b>3.197</b>	<b>2.844</b>	<b>2.633</b>	<b>2.657</b>	<b>2.769</b>	<b>2.795</b>	<b>2.821</b>	<b>2.848</b>	<b>2.874</b>	<b>2.901</b>	<b>2.928</b>	<b>2.956</b>	<b>2.984</b>	<b>3.123</b>	<b>3.265</b>
Receitas Financeiras	101	171	157	147	148	154	155	156	158	159	160	162	163	165	172	179
Despesas Financeiras	-412	-447	-454	-433	-436	-448	-451	-455	-458	-461	-465	-468	-471	-475	-490	-505
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-312</b>	<b>-277</b>	<b>-297</b>	<b>-286</b>	<b>-288</b>	<b>-295</b>	<b>-296</b>	<b>-298</b>	<b>-300</b>	<b>-302</b>	<b>-304</b>	<b>-306</b>	<b>-308</b>	<b>-310</b>	<b>-318</b>	<b>-326</b>
<b>Lucro Oper. Após Resultado Fin.</b>	<b>2.013</b>	<b>2.920</b>	<b>2.547</b>	<b>2.347</b>	<b>2.370</b>	<b>2.474</b>	<b>2.499</b>	<b>2.523</b>	<b>2.547</b>	<b>2.572</b>	<b>2.597</b>	<b>2.622</b>	<b>2.648</b>	<b>2.674</b>	<b>2.805</b>	<b>2.939</b>
Despesas Não Operacionais	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
<b>Resultado antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>2.010</b>	<b>2.917</b>	<b>2.544</b>	<b>2.344</b>	<b>2.366</b>	<b>2.471</b>	<b>2.495</b>	<b>2.520</b>	<b>2.544</b>	<b>2.569</b>	<b>2.594</b>	<b>2.619</b>	<b>2.645</b>	<b>2.670</b>	<b>2.802</b>	<b>2.935</b>
IRPJ/CSLL		-700	-610	-562	-568	-593	-599	-605	-611	-617	-623	-629	-635	-641	-672	-705
<b>Lucro Líquido</b>	<b>2.010</b>	<b>2.217</b>	<b>1.933</b>	<b>1.781</b>	<b>1.798</b>	<b>1.878</b>	<b>1.896</b>	<b>1.915</b>	<b>1.933</b>	<b>1.952</b>	<b>1.971</b>	<b>1.991</b>	<b>2.010</b>	<b>2.030</b>	<b>2.129</b>	<b>2.231</b>
<b>Pagamento da Recuperação Judicial</b>		<b>-2.523</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>	<b>-366</b>
<b>Concursal</b>		<b>2.523</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>	<b>366</b>
<b>Classe I - Trabalhista</b>		<b>2.515</b>														
<b>Classe III - Quirografários</b>		<b>2</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>	<b>352</b>
<b>Classe IV - ME/EPP</b>		<b>5</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Resultado líquido após RJ</b>	<b>2.010</b>	<b>-306</b>	<b>1.568</b>	<b>1.416</b>	<b>1.433</b>	<b>1.513</b>	<b>1.531</b>	<b>1.549</b>	<b>1.568</b>	<b>1.587</b>	<b>1.606</b>	<b>1.625</b>	<b>1.644</b>	<b>1.664</b>	<b>1.764</b>	<b>1.865</b>



## 5 Proposta aos credores

Considerando que a **RECUPERANDA** enfrenta dificuldades econômicas e financeiras e, em especial, pela atual situação de insegurança econômica no Brasil.

Considerando que, em resposta a suas dificuldades econômicas e financeiras, a **RECUPERANDA** requereu pedido de Recuperação Judicial, nos termos da Lei n.º 11.101/2005 e deve submeter um Plano de Recuperação Judicial à apreciação dos credores e à homologação judicial, caso aprovado.

Considerando que o Plano de Recuperação Judicial cumpre os requisitos contidos no art. 53 da Lei n.º 11.101/2005, uma vez que pormenoriza os meios de soerguimento da **RECUPERANDA** e implica na maximização da recuperação dos créditos em benefício dos credores sujeitos e não sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Considerando que, a **RECUPERANDA** por força da Recuperação Judicial, busca superar sua crise econômica e financeira e reestruturar seus negócios, com o objetivo de preservar a atividade empresarial e manter-se como fonte de geração de empregos, tributos e riqueza.

A **RECUPERANDA** submete este Plano de Recuperação Judicial à aprovação dos credores nos termos da Lei n.º 11.101/2005, e à homologação judicial, conforme a seguir.



## 5.1 Condições gerais e metodologia para apuração dos pagamentos

1. **CLASSE I – Trabalhista:** os credores que integrarem esta classe, farão jus ao recebimento de seus respectivos créditos nas seguintes condições:
  - a) **Deságio:** Para os créditos da Classe I – Trabalhistas, será aplicado o deságio de 30% (trinta por cento);
  - b) **Limitação:** Os credores cujo valor do seu crédito seja superior a 150 salários-mínimos serão limitados a 150 (cento e cinquenta) salários-mínimos, vigente na data do ajuizamento da Recuperação Judicial, por credor com enquadramento na Classe I – Trabalhista e liquidados conforme os termos previstos nos itens “a”, desta cláusula. O saldo remanescente do crédito será classificado e liquidado conforme estrutura de pagamento da classe III – Crédito Quirografário, conforme determina o art. 83 da lei 11.101/2005.
  - c) **Amortização:** pagamento dos créditos relacionados nesta classe, respeitado os itens a) em até 1 (um) ano da data da publicação da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e, no caso de novas habilitações e/ou majorações de valores na classe, deve-se considerar prazo de 1 (um) ano para a quitação, contado da data da sentença judicial que determinar a habilitação e/ou majoração do crédito na Recuperação Judicial devidamente publicada em Diário Oficial.
  - d) **Atualização Monetária:** TR + 1,00% a.a. (Taxa Referencial acrescida de um por cento ao ano) limitado na soma a 3,00% a.a. (três por cento ao ano) sobre o valor do crédito, respeitando os itens a), b) e c);
    - i. Caso a TR (Taxa Referencial) deixe de existir ou ainda que seja determinada sua substituição por decisão judicial, o índice que a substituir será adotado para efeito das correções monetárias, respeitando o limite do item d).



- e) **Quitação:** Uma vez homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial este plano e efetuado os pagamentos conforme premissas descritas acima, obrigará os credores sujeitos à Recuperação Judicial e aqueles que a ela aderirem, assim como os seus respectivos sucessores a qualquer título, acarretando a automática, irrevogável e irretratável liberação e quitação de todas as dívidas e seus acessórios, em relação a **RECUPERANDA** e demais pessoas físicas e jurídicas eventualmente envolvidas em demandas judiciais que se persigam o mesmo crédito.
2. **CLASSE III – Quirografários:** os credores que integrarem esta classe, farão jus ao recebimento de seus respectivos créditos nas seguintes condições:
- a) **Carência:** Nenhum pagamento será realizado nos 23 (vinte e três) primeiros meses contados da publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial;
- b) **Deságio:** Para os créditos da Classe III –Quirografários, será aplicado o deságio de 80% (oitenta por cento);
- c) **Amortização:** pagamento dos créditos relacionados em 15 (quinze) parcelas anuais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira no dia 15 (quinze) do mês subsequente ao término do período de carência previsto no item a), e com a aplicação do deságio do item b), e as demais parcelas nos anos posteriores e, no mesmo dia e mês da primeira parcela;
- i. Aos credores pertencentes a esta classe fica facultado o pagamento integral de seus correspondentes créditos até o montante limite de R\$ 1.000,00 (mil reais) no dia 15 (quinze) do mês subsequente ao término do período de carência previsto no item a). Este valor poderá ser estendido aos demais credores que, mesmo tendo crédito superior ao valor de R\$ 1.000,00 (mil reais) aceitem liquidar seus créditos por este valor, dando-se a quitação do saldo remanescente. Esta opção deverá ser manifestada em até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o Plano de Recuperação





Judicial mediante envio de correspondência eletrônica para o e-mail **contato@vtladm.com.br**, com confirmação de entrega e de leitura.

f) **Atualização Monetária:** TR + 1,00% a.a. (Taxa Referencial acrescida de um por cento ao ano) limitado na soma a 3,00% a.a. (três por cento ao ano) sobre o valor do crédito, respeitando os itens a) e b).;

i. Caso a TR (Taxa Referencial) deixe de existir ou ainda que seja determinada sua substituição por decisão judicial, o índice que a substituir será adotado para efeito das correções monetárias, respeitando o limite do item c).

d) **Quitação:** Uma vez homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial este plano e efetuado os pagamentos conforme premissas descritas acima, obrigará os credores sujeitos à Recuperação Judicial e aqueles que a ela aderirem, assim como os seus respectivos sucessores a qualquer título, acarretando a automática, irrevogável e irretratável liberação e quitação de todas as dívidas e seus acessórios, em relação a **RECUPERANDA** e demais pessoas físicas e jurídicas eventualmente envolvidas em demandas judiciais que se persigam o mesmo crédito.

3. **CLASSE IV – ME/EPP:** os credores que integrarem esta classe, farão jus ao recebimento de seus respectivos créditos nas seguintes condições:

a) **Carência:** Nenhum pagamento será realizado nos 23 (vinte e três) primeiros meses contados da publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial;

b) **Deságio:** Para os créditos da Classe IV - ME/EPP, será aplicado o deságio de 80% (oitenta por cento);

e) **Amortização:** pagamento dos créditos relacionados em 15 (quinze) parcelas anuais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira no dia 15 (quinze) do mês subsequente ao término do período de carência previsto no item a), e com a aplicação do deságio



do item b), e as demais parcelas nos anos posteriores e, no mesmo dia e mês da primeira parcela;

- i. Aos credores pertencentes a esta classe fica facultado o pagamento integral de seus correspondentes créditos até o montante limite de R\$ 1.000,00 (mil reais) no dia 15 (quinze) do mês subsequente ao término do período de carência previsto no item a). Este valor poderá ser estendido aos demais credores que, mesmo tendo crédito superior ao valor de R\$ 1.000,00 (mil reais) aceitem liquidar seus créditos por este valor, dando-se a quitação do saldo remanescente. Esta opção deverá ser manifestada em até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial mediante envio de correspondência eletrônica para o e-mail **contato@vtladm.com.br**, com confirmação de entrega e de leitura.
- a) **Atualização Monetária:** TR + 1,00% a.a. (Taxa Referencial acrescida de um por cento ao ano) limitado na soma a 3,00% a.a. (três por cento ao ano) sobre o valor do crédito, respeitando os itens a) e b).;
- i. Caso a TR (Taxa Referencial) deixe de existir ou ainda que seja determinada sua substituição por decisão judicial, o índice que a substituir será adotado para efeito das correções monetárias, respeitando o limite do item c).
- c) **Quitação:** Uma vez homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial este plano e efetuado os pagamentos conforme premissas descritas acima, obrigará os credores sujeitos à Recuperação Judicial e aqueles que a ela aderirem, assim como os seus respectivos sucessores a qualquer título, acarretando a automática, irrevogável e irretratável liberação e quitação de todas as dívidas e seus acessórios, em relação a **RECUPERANDA** e demais pessoas físicas e jurídicas eventualmente envolvidas em demandas judiciais que se persigam o mesmo crédito.



## 5.2 Crédito em moeda estrangeira

Para todos os fins de pagamento, os créditos em moeda estrangeira serão convertidos para a moeda nacional para todos os fins de direito, pelo câmbio do dia do ajuizamento da Recuperação Judicial, em conformidade com o art. 50, § 2.º da Lei n.º 11.101/2005. Os créditos em moeda estrangeira serão convertidos em reais com base na cotação de fechamento da taxa de venda de câmbio de Reais, disponível no SISBACEN – Sistema de Informações do Banco Central do Brasil.

## 5.3 Procedimentos para Leilão Reverso

Havendo boas condições dentro do processo de soerguimento da **RECUPERANDA** no decorrer de sua Recuperação Judicial e, havendo ainda oportunidades pontuais que lhe permitam acelerar o pagamento de seus credores, a **RECUPERANDA** poderá pleitear um leilão reverso para quitação dos créditos ora elencados na relação de credores desta Recuperação Judicial, permitindo que estes sejam liquidados antecipadamente frente a condições favoráveis de deságio.

Tal leilão será comunicado ao juízo desta Recuperação Judicial para inscrição de interessados, onde ainda será comunicada as condições a serem apresentadas para sua realização.

O leilão reverso terá como base o valor do crédito inscrito nesta Recuperação Judicial, considerando as condições de pagamento e deságios elencadas anteriormente e serão liquidados os créditos de credores que ofertarem a melhor condição de deságio, limitado ao valor disponibilizado pela **RECUPERANDA** para a quitação de tais créditos.

Os credores que possuírem créditos superiores ao valor ora ofertado pela **RECUPERANDA** para a realização do leilão reverso, poderão se inscrever com oferta parcial, informando quanto pretendem liquidar de seu crédito e a que deságio.



Como exemplo hipotético para estes credores, pode-se considerar que a **RECUPERANDA** ofereça um valor de BRL 300.000 para a operação de leilão reverso e um credor com crédito inscrito de BRL 1.000.000, este poderá ofertar por BRL 300.000 um crédito de BRL 600.000 com deságio de 50% e, em ele sendo um dos vencedores do leilão, haverá a quitação parcial de BRL 600.000 de seu passivo por estes BRL 300.000, permanecendo na lista de créditos sujeitos e a serem honrados nos termos do Plano de Recuperação Judicial, o valor de BRL 400.000.

#### 5.4 Procedimentos para pagamento

Os valores considerados para o pagamento dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial serão os constantes do Quadro Geral Credores, conforme art. 18 da Lei n.º 11.101/2005 e de suas modificações subsequentes decorrentes de decisões judiciais.

Os pagamentos dos valores para os créditos não sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial obedecerão aos respectivos contratos vigentes ou poderão ser modificados em razão de acordo entre as partes, de adesão a este Plano de Recuperação Judicial ou de decisões judiciais.

Os valores decorrentes de créditos trabalhistas devidos em razão de condenações judiciais serão pagos diretamente ao credor na forma deste Plano de Recuperação Judicial, ficando este obrigado a informar o juízo de origem, caso necessário, a ocorrência de liquidações parciais ou total de seu crédito habilitado, salvo disposição contrária explícita do juízo de origem e comunicada nos autos desta Recuperação Judicial.

Os valores devidos aos credores de todas as classes, nos termos deste Plano de Recuperação Judicial, serão pagos por meio eletrônico, como DOC, TED, PIX, transferência bancária ou outra equivalente. Os credores deverão fornecer via correspondência eletrônica para o e-mail **contato@vtladm.com.br**, com confirmação de entrega e de leitura, seus dados bancários para fim de pagamento das parcelas em, no máximo, 30 (trinta) dias corridos antes do pagamento da parcela, caso contrário, tal recurso ficará disponibilizado em tesouraria da empresa para retirada por pessoa qualificada para tal junto aos autos.



Os pagamentos que não forem realizados em razão de os credores não terem informado suas contas bancárias não serão considerados como descumprimento deste Plano de Recuperação Judicial. Não haverá a incidência de juros ou encargos moratórios se os pagamentos não tiverem sido realizados em razão de os credores não terem informado, com no mínimo 30 (trinta) dias corridos de antecedência do vencimento, suas contas bancárias. Tais valores ficarão disponíveis em tesouraria da **RECUPERANDA**, até que se regularize sua situação.

## 5.5 Disposições gerais da proposta aos credores

Fica permitida a disponibilização de bens para penhor, arrendamento ou alienação em garantia, respeitadas, quanto à valoração dos bens, as premissas válidas para o mercado, para a obtenção de linhas de crédito e/ou financiamento para a operação da **RECUPERANDA**.

Este Plano de Recuperação Judicial, uma vez homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial, obrigará a **RECUPERANDA** e seus credores sujeitos à Recuperação Judicial e aqueles que a ela aderirem, assim como os seus respectivos sucessores a qualquer título, e acarretará a automática, irrevogável e irretratável liberação e quitação de todas as dívidas a ele inerentes e seus acessórios.

Eventuais créditos habilitados na recuperação judicial na Classe II – Garantia Real, estarão sujeitos à mesma forma de pagamento prevista para a Classe III – Quirografário.

A ata em Assembleia Geral de Credores na aprovação e aditamentos ao referido plano, serão incorporados a este Plano de Recuperação Judicial, com poder de alteração deste. Em havendo inconsistência de informações entre este Plano de Recuperação Judicial e ata e aditamentos, deverá ser considerado o que melhor favorecer à **RECUPERANDA**.

Após o pagamento integral dos créditos nos termos e formas estabelecidos neste Plano de Recuperação Judicial, os respectivos valores serão considerados integralmente quitados e o respectivo credor dará a mais ampla, geral, irrevogável e irretratável quitação, para nada mais reclamar a qualquer título, contra quem quer que seja, sendo inclusive obrigado a fornecer, se for o caso, carta de anuência, nos casos de títulos protestados. Com a aprovação do Plano de



Recuperação Judicial, os credores formalizarão sua concordância com a suspensão de publicidade destes protestos e demais anotações cadastrais respectivas enquanto o Plano de Recuperação Judicial estiver em vigor. Sendo esta cláusula aplicável também aos casos de credores aderente a subclasses.

A **RECUPERANDA** se compromete a realizar todos os atos e firmar todos os contratos e outros documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para cumprir os termos deste Plano de Recuperação Judicial.

A **RECUPERANDA** reconhece a existência de pendências tributárias e conhece a importância em saná-las como parte de sua reestruturação. Nesse sentido, a **RECUPERANDA**, após a aprovação e homologação do Plano de Recuperação Judicial, buscará parcelamentos especiais compatíveis com seu estado de empresa em recuperação valendo-se do entendimento e legislação atual previstos na Lei 11.101/2005, no Código Tributário Nacional e na Jurisprudência que trata do tema, provisionado e buscando pagar seus tributos com destaque de um percentual sobre seu faturamento.

Frente a tal desafio, a **RECUPERANDA** compromete-se a, no decorrer de seu processo de Recuperação Judicial:

I – Otimizar sua gestão tributária, visando evitar novas pendências;

II – Aderir aos parcelamentos existentes e porventura criados pelas entidades governamentais, sempre levando em consideração suas possibilidades de caixa, sua viabilidade e o estabelecimento de regras e condições apropriadas à sua condição de Recuperação Judicial;

III – Quando cabível, utilizar-se dos remédios legais presentes em nosso ordenamento jurídico para contestar cobranças que entender indevidas.

Após aprovado o Plano de Recuperação Judicial, e no prazo de seu cumprimento, seja no período de carência ou mesmo no período de pagamento dos credores, poderá a



**RECUPERANDA** convocar nova Assembleia Geral de Credores para revisão do Plano de Recuperação Judicial ora aprovado.

Na ocorrência de possíveis declarações judiciais de nulidade ou de ineficácia de qualquer cláusula do Plano de Recuperação Judicial, não implicará nulidade ou ineficácia das demais disposição, que permanecerão em vigor conforme descrito.

### 5.5.1 Da novação da dívida

Aprovado o Plano de Recuperação Judicial e concedida a Recuperação Judicial, por intermédio de decisão de homologação da aprovação expressa ou tácita da Recuperação Judicial, opere-se a novação concursal da dívida, conforme art. 59 nos termos da Lei n.º 11.101/2005.

Conforme este Plano de Recuperação Judicial, será implicado a novação dos créditos, todas as obrigações deixarão de ser aplicáveis, bem como extingue as execuções propostas face à **RECUPERANDA** e devem ser imediatamente baixados todos os protestos e retirado o nome da **RECUPERANDA** de cadastros de inadimplentes, e obrigações serão substituídas de acordo com os prazos e condições definidas no item 5.1.

Na hipótese de haver conflito entre as disposições deste Plano de Recuperação Judicial e aquelas previstas nos contratos celebrados com quaisquer credores anteriormente ao pleito recuperacional, em relação a quaisquer obrigações da **RECUPERANDA**, sócios, administradores e ou garantidores (avalistas, fiadores e devedores solidários), especialmente, mas não exclusivamente, as de dar, fazer, não fazer, prevalecerão as disposições contidas no Plano de Recuperação Judicial, sempre, sendo que o não exercício de quaisquer das prerrogativas e/ou medidas ora estabelecidas neste Plano de Recuperação Judicial, não poderá e não deverá ser interpretado, por qualquer credor, como novação, desistência ou renúncia de direito.

#### 5.5.1.1 Os efeitos da novação da dívida para os Terceiros Garantidores e Outros



Sem prejuízo do disposto na cláusula 5.5.1., este Plano de Recuperação Judicial, implicará também na novação dos créditos em relação aos terceiros avalistas e ou garantidores e devedores solidários, isto é, todas as obrigações deixarão de ser aplicáveis, as eventuais execuções serão extintas, haverá a baixa imediata de todos os protestos e serão retirados os seus nomes dos cadastros de inadimplentes com a substituição das obrigações de acordo com os prazos e condições definidas no item 5.1.

## 5.5.2 Fusão, cisão e incorporação

O **GRUPO WWS**, como meio de Recuperação de Empresas expressamente previsto no art. 50, II da LRF, desde já, consigna que poderá fazer parte do seu processo de soerguimento, recuperação e melhoria de suas atividades, bem como sanar as pendências existentes com seus credores elencados nesta Recuperação Judicial, a cisão, a fusão ou a incorporação das empresas integrantes do **GRUPO WWS**, conforme abaixo detalhado.

No caso da proposta de cisão da **RECUPERANDA**, um aditivo ao atual Plano de Recuperação Judicial será feito e apresentado aos autos desta Recuperação Judicial para apreciação de todos os credores e interessados e, uma Assembleia Geral de Credores poderá ser convocada caso haja alguma objeção a tal aditivo, conforme previsto pelo legislador.

Em situação de uma fusão ou incorporação da **RECUPERANDA** por outra empresa que não faça parte do **GRUPO WWS**, também será apresentado aditivo ao atual Plano de Recuperação Judicial para apreciação dos credores e interessados considerando todas as variáveis possíveis no momento de sua proposição e, havendo alguma objeção a tal aditivo, uma Assembleia Geral de Credores poderá ser convocada.

Em situação de fusão, cisão ou incorporação da **RECUPERANDA** por outra empresa integrante do próprio **GRUPO WWS**, não será apresentado aditivo ao atual Plano de Recuperação Judicial para apreciação dos credores e interessados, em razão do reconhecimento da consolidação substancial do **GRUPO WWS** pelo V. Juízo da Recuperação Judicial. Nessa hipótese, somente serão aplicadas as regras legais (Código Civil) e estatutárias inerentes a fusão, cisão ou incorporação de empresa, razão pela qual os credores expressamente autorizam a fusão, cisão





ou incorporação da **RECUPERANDA** por outra empresa integrante do próprio **GRUPO WWS**, sendo que, posteriormente, a **RECUPERANDA** irá apresentar a alteração contratual consolidada perante o V. Juízo da Recuperação Judicial.

Em todas as situações propostas, será considerado a melhor condição apresentada para o bom soerguimento da **RECUPERANDA**, prioritariamente, desde que não traga prejuízos adicionais aos credores desta Recuperação Judicial.



### 5.5.3 Processos Judiciais

Exceto se previsto de forma diversa neste Plano de Recuperação Judicial, os credores sujeitos a este Plano de Recuperação Judicial não mais poderão, a partir da aprovação do Plano de Recuperação Judicial, com o que concordam expressamente:

- a. Ajuizar ou prosseguir em qualquer ação ou processo judicial de qualquer tipo relacionado a qualquer crédito contra a **RECUPERANDA**, sujeitos a este Plano de Recuperação Judicial;
- b. Executar qualquer sentença judicial, decisão judicial ou sentença arbitral contra a **RECUPERANDA** relacionada a qualquer crédito contra a **RECUPERANDA**, sujeitos a este Plano de Recuperação Judicial;
- c. Arrestar ou penhorar quaisquer bens da **RECUPERANDA**;
- d. Criar, aperfeiçoar ou executar qualquer garantia real sobre bens e direitos da **RECUPERANDA**;
- e. Reclamar qualquer direito de compensação contra qualquer valor devido pela **RECUPERANDA**; e
- f. Buscar satisfazer seus créditos por quais quer outros meios.

Todas as execuções ou ações monitórias ou de cobrança judiciais em curso face à **RECUPERANDA**, e/ou de quaisquer garantidores da **RECUPERANDA**, relativa aos créditos sujeitos aos efeitos deste Plano de Recuperação Judicial (todos os créditos cujos fatos geradores tenham ocorrido antes da distribuição da Recuperação Judicial, mesmo que consolidados depois dele) serão extintas, e as penhoras e constrições existentes serão, em consequência, liberadas.



Serve este Plano de Recuperação Judicial, com as respectivas listas de credores e de créditos, juntamente com a decisão homologatória deste Plano de Recuperação Judicial, documento o bastante para autorizar a **RECUPERANDA** a peticionarem pela extinção das ações nos termos do parágrafo anterior.

### 5.5.3.1 Processos Judiciais contra Terceiros Garantidores, Devedores Solidários e Outros

Exceto se previsto de forma diversa neste Plano de Recuperação Judicial, os credores sujeitos a este Plano de Recuperação Judicial não mais poderão, a partir da aprovação do Plano de Recuperação Judicial, com o que concordam expressamente:

- a. Ajuizar ou prosseguir em qualquer ação ou processo judicial de qualquer tipo relacionado a qualquer crédito contra os respectivos garantidores, devedores solidários e outros de tais créditos;
- b. Executar qualquer sentença judicial, decisão judicial ou sentença arbitral contra os respectivos garantidores, devedores solidários e outros, relacionada a qualquer crédito sujeito a este Plano de Recuperação Judicial;
- c. Arrestar ou penhorar quaisquer bens dos garantidores, devedores solidários e outros de créditos da **RECUPERANDA**;
- d. Criar, aperfeiçoar ou executar qualquer garantia real sobre bens e direitos dos garantidores, devedores solidários e outros da **RECUPERANDA**;
- e. Reclamar qualquer direito de compensação contra qualquer valor devido pelos respectivos garantidores, devedores solidários e outros, com seus créditos;
- f. Buscar satisfazer seus créditos por quais quer outros meios.



Todas as execuções ou ações monitórias ou de cobrança judiciais em curso face aos garantidores, relativa aos créditos sujeitos aos efeitos deste Plano de Recuperação Judicial (todos os créditos cujos fatos geradores tenham ocorrido antes da distribuição da Recuperação Judicial, mesmo que consolidados depois dele) serão extintas, e as penhoras e constrições existentes serão, em consequência, liberadas, em face aos garantidores, devedores solidários, avalistas e ou fiadores da **RECUPERANDA**.

Serve este Plano de Recuperação Judicial, com as respectivas listas de credores e de créditos, juntamente com a decisão homologatória deste Plano de Recuperação Judicial, documento o bastante para autorizar a **RECUPERANDA** a peticionarem pela extinção das ações nos termos do parágrafo anterior.

#### 5.5.4 Das garantias de sócios, Devedores Solidários e controladores

Para o sucesso desta Recuperação Judicial é imprescindível que, uma vez homologado pelo juízo o presente Plano de Recuperação Judicial, estarão obrigados a **RECUPERANDA** e seus credores sujeitos ou aderentes a este processo, assim como os seus respectivos sucessores a qualquer título e acarretará a automática, irrevogável e irretroatável liberação e quitação de todos os terceiros garantidores, que tenham figurado em quaisquer operações na qualidade de garantidores, avalistas, fiadores, devedores solidários e subsidiários, e seus sucessores e cessionários, por qualquer responsabilidade derivada de qualquer garantia fidejussória, inclusive por força de fiança e aval, que tenha sido prestada a credores para assegurar o pagamento de qualquer crédito junto à **RECUPERANDA** enquanto o processo estiver em andamento.

De igual modo, é imprescindível que sejam desconsideradas as garantias, avais e fianças de terceiros concedidas a todo e qualquer contrato vinculado aos bens essenciais à operação da **RECUPERANDA**. Isto decorre por estes serem essenciais à operação da **RECUPERANDA**, bem como por seus créditos serem sujeitos aos efeitos desta Recuperação Judicial. Por fim, tais bens permanecerão na operação da **RECUPERANDA**, não havendo a necessidade de inclusão à lide de terceiros enquanto o processo estiver em andamento, exceto se de forma diversa prevista neste Plano.



### 5.5.5 Cessões de Crédito

Os credores poderão ceder seus créditos a outros credores ou a terceiros. A cessão produzirá efeitos desde que a **RECUPERANDA** e o juízo da Recuperação Judicial sejam informados.

### 5.5.6 Créditos contingentes, impugnação ou habilitação de créditos e acordos

Os créditos listados na relação de credores do Administrador Judicial, poderão ser modificados, e novos créditos poderão ser incluídos no Quadro Geral de Credores, em razão do julgamento dos incidentes de habilitação, divergências, impugnação de créditos ou acordos. Para tanto, os valores informados neste Plano de Recuperação Judicial servem, inicialmente, como demonstração da forma de pagamento proposta pela **RECUPERANDA**, sendo certo que serão ajustados e revistos quando de sua homologação frente aos incidentes ocorridos em seu percurso, bem como nos momentos de liquidação previstos neste Plano de Recuperação Judicial.

Se novos créditos forem incluídos no Quadro Geral de Credores, conforme previsto acima, receberão seus pagamentos nas mesmas condições e formas de pagamentos estabelecidos neste Plano de Recuperação Judicial, de acordo com a classificação que lhes foi atribuída, sem direito aos rateios de pagamentos eventualmente já realizados. Desta forma, seus valores serão adequados aos pagamentos futuros previstos na ocasião em que estiverem habilitados a receber seus créditos ou pagamentos que venham a surgir do momento de sua habilitação em diante.

### 5.5.7 Créditos excluídos

Caso credores sejam excluídos por ordem judicial, e seja necessário pagá-los fora da esfera da Recuperação Judicial, todos os acordos serão imediatamente informados aos credores nos autos e ao Administrador Judicial, e as alterações que estes acordos vierem a provocar, para mais ou para menos no valor das parcelas em virtude de sua exclusão, serão de modo uniforme distribuídos nas parcelas devidas às suas respectivas classes.



### 5.5.8 Descumprimento do Plano

Eventual mora no cumprimento de qualquer parcela poderá ser purgada no prazo de 90 (noventa) dias corridos a contar da data de vencimento da mesma.

Caso neste período, não seja solucionada a questão, poderá ser convocada Assembleia Geral de Credores apenas da classe afetada e com credores que continuem com saldo a receber na recuperação judicial na mesma classe citada, a pedido de qualquer credor que seja efetivamente prejudicado pelo descumprimento, a fim de deliberar acerca da medida mais adequada para o solucionar.

### 5.5.9 Vinculação do Plano

As disposições do Plano vinculam as **RECUPERANDA** e seus Credores, os seus respectivoscessionários e sucessores, a partir da Homologação do Plano.

### 5.5.10 Conflito com Disposições Contratuais

Na hipótese de haver conflito entre as disposições deste Plano e aquelas previstas nos contratos celebrados com quaisquer Credores em relação a quaisquer obrigações das **RECUPERANDA**, seja de dar, de fazer ou de não fazer, as disposições contidas neste Plano deverão prevalecer.

### 5.5.11 Encerramento da Recuperação Judicial

Após o prazo previsto no art. 61 da Lei de Recuperação de Empresas, o juízo decretará por sentença o encerramento da Recuperação Judicial, nos termos do art. 63 deste mesmo diploma legal.



## 5.6 Síntese

Este Plano de Recuperação Judicial demonstra a melhor condição possível de recuperação aplicável à **RECUPERANDA** e tem por fim evitar que a referida empresa tenha suas condições de liquidez prejudicadas e eventualmente seja convolada a uma massa falida que, como sabido, resultará no encerramento de diversos postos de empregos diretos.

Ressalta-se ainda que a não aprovação deste Plano de Recuperação Judicial ocasionará a cessão da geração de riquezas pela empresa e, desta forma, não restará aos credores alternativa para receber os recursos que lhes são devidos, exceto a de aguardar a liquidação de bens da empresa que, em tal situação, costumam ser muito desvalorizados e liquidados a preço vil.

Por fim, a continuidade da atividade da **RECUPERANDA** proporcionará condições de reestruturação e desta forma, gerar empregos e negócios mercantis. Neste cenário, o presente Plano de Recuperação Judicial proporciona o pagamento integral da classe trabalhista, e o pagamento das demais classes com deságio.

Observe que nenhum credor foi convidado a participar de um plano de capitalização da empresa e não foi forçado a continuar estabelecendo relações comerciais com a **RECUPERANDA**.



## 6- Considerações finais

A SIEGEN – SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO EMPRESARIAL E GESTÃO DE ESTRATÉGICA DE NEGÓCIOS LTDA, contratada para assessorar a elaboração do Plano de Recuperação Judicial da **RECUPERANDA**, acredita que as informações constantes neste Plano de Recuperação Judicial evidenciam que há viabilidade econômica, desde que sejam aplicadas as recomendações aqui expostas e, baseado nas ações descritas e realizadas e nas estratégias sugeridas para a reestruturação, a **RECUPERANDA** será capaz de trabalhar de forma viável e lucrativa. Acredita-se que todos os credores terão maiores benefícios com a implementação deste Plano de Recuperação Judicial, uma vez que a proposta não agrega nenhum risco adicional aos credores e, após o cumprimento do art. 61 e art. 63 da Lei n.º 11.101/2005, a **RECUPERANDA** compromete-se a honrar com os demais pagamentos no prazo e na forma de seu Plano de Recuperação Judicial devidamente homologado.

É o relatório.

São Paulo, 15 DE ABRIL DE 2024

**Fábio Bartolozzi Astrauskas** (CORECON – 26.489-1 2ª. região -SP)

SIEGEN – SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO EMPRESARIAL E GESTÃO DE ESTRATÉGICA DE NEGÓCIOS LTDA. (CORECON – RE/3728-1 2ª. região – SP)

**Pela RECUPERANDA**

**RUBENS DATTI NETO** – anuente

CPF: 346.365.598-51



## PRJ 01 WWS.pdf

Documento número #38845056-5653-4147-870f-7f2774979a8c

Hash do documento original (SHA256): 46bfa88c22ae16844330b1217ba8e3cac19a1f12040963b6be365cf6fd502881

## Assinaturas

 **Rubens Datti Neto**

CPF: 346.365.598-51

Assinou em 12 abr 2024 às 18:37:13

 **Fabio Bartolozzi Astrauskas**

CPF: 100.421.738-25

Assinou em 12 abr 2024 às 18:26:35

## Log

- 12 abr 2024, 18:24:36 Operador com email rga@siegen.com.br na Conta f01ab770-2a39-48c8-9407-4b0bcf643a8b criou este documento número 38845056-5653-4147-870f-7f2774979a8c. Data limite para assinatura do documento: 12 de maio de 2024 (18:21). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 12 abr 2024, 18:24:36 Operador com email rga@siegen.com.br na Conta f01ab770-2a39-48c8-9407-4b0bcf643a8b adicionou à Lista de Assinatura: neto@grupowws.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rubens Datti Neto e CPF 346.365.598-51.
- 12 abr 2024, 18:24:36 Operador com email rga@siegen.com.br na Conta f01ab770-2a39-48c8-9407-4b0bcf643a8b adicionou à Lista de Assinatura: fba@siegen.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Fabio Bartolozzi Astrauskas e CPF 100.421.738-25.
- 12 abr 2024, 18:26:35 Fabio Bartolozzi Astrauskas assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail fba@siegen.com.br. CPF informado: 100.421.738-25. IP: 179.94.194.130. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.487360271767436 e longitude -46.9516872786671. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.820.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 12 abr 2024, 18:37:13 Rubens Datti Neto assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail neto@grupowws.com.br. CPF informado: 346.365.598-51. IP: 187.106.32.51. Componente de assinatura versão 1.820.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 12 abr 2024, 18:37:14 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 38845056-5653-4147-870f-7f2774979a8c.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 38845056-5653-4147-870f-7f2774979a8c, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).



# **Laudo de Avaliação de Ativos**

**3142-A**

**WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVICOS LTDA**

**SÃO PAULO**

**abril/2024**

**Sumário**

1.	IMOBILIZADO.....	3
2.1.	PREMISSAS E RESSALVAS .....	4
2.2.	CRITÉRIOS ESTABELECIDOS NO LAUDO .....	5
2.3.	NORMATIZAÇÃO .....	7
2.4.	VISTORIA, METODOLOGIA E GRAU DE FUNDAMENTAÇÃO .....	9
2.5.	RESULTADO DA AVALIAÇÃO.....	12
2.6.	ENCERRAMENTO .....	12

<b>SOLICITANTE:</b>	<b>WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVICOS LTDA</b>
<b>PROPRIETÁRIO:</b>	<b>WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVICOS LTDA</b>
<b>ENDEREÇO:</b>	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1234
<b>BAIRRO:</b>	Jardim Paulistano
<b>CIDADE:</b>	São Paulo
<b>UF:</b>	SP
<b>LAUDO DE AVALIAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>LOCAL</b>
<b>No 3142-A</b>	

## 1. IMOBILIZADO

Considerar-se-ão como imobilizados todas as máquinas, equipamentos, móveis, utensílios, informática, veículos e equipamentos de telecomunicação, conforme descritos abaixo.

A **GESFOR - ADMINISTRAÇÃO GESTÃO E CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.** e **DELLA MONICA ENGENHARIA** procederam a avaliação dos bens relacionados conforme Anexo I e II, para determinação do Valor de Mercado em Uso, válida para abril de 2024, pertencentes à **WWS SERVICES PRESTADORA DE SERVICOS LTDA** e localizados na unidade de propriedade da contratante, nos endereços em Rua Padre Epifânio Estevan, nº 26, Centro - Americana/ SP - CEP: 13.465-250 e Rua Bernardino de Campos, nº 3811, Centro - São José do Rio Preto / SP - CEP: 15.015-300.

Os itens avaliados foram previamente vistoriados pela **GESFOR CONSULTORIA**.

A Empresa contratante forneceu documentos referente à relação de máquinas e equipamentos, assim como o plano de manutenção desses, da qual foi utilizada no auxílio da elaboração deste laudo, estando então ciente de que as informações prestadas foram tidas como exatas e fidedignas.

A **GESFOR CONSULTORIA** se responsabiliza pelo mais absoluto sigilo em relação às informações prestadas.

Durante o relatório utilizaremos a denominação do Cliente como **WWS** e de nossa Empresa como **GESFOR**.

## OBJETO

<b>TIPO</b>	Avaliação de imobilizado
<b>OBJETIVO</b>	Constatação e Avaliação de Valores das Máquinas, Equipamentos, Móveis, Utensílios, Informática e Telecomunicações.
<b>FINALIDADE</b>	INFORMAÇÕES GERENCIAIS E JUDICIAIS
<b>DATA BASE</b>	Abril de 2024

### 2.1. PREMISSAS E RESSALVAS

---

Procedemos com a vistoria na Unidade da **WWS**, onde foram constatados 272 (duzentos e setenta e dois) bens, objeto deste laudo, os quais foram identificados “in loco”. Trata-se de equipamentos usados, alguns estando em bom estado de conservação.

O presente laudo deverá ser usado para o fim a que se destina. Alterando-se o objetivo de uso final, alterar-se-ão os fundamentos técnicos, a metodologia e a composição final de valores e quantidades finais do presente laudo.

Os equipamentos foram avaliados considerando a metodologia de “Novos Conceitos”, tendo sido analisadas através da obtenção do valor de uma máquina ou equipamento novo, igual ou similar no mercado junto aos fabricantes, fornecedores e representantes. Ao valor final, acrescentam-se todas as despesas indiretas que ocorrem na montagem, instalação e transporte dos equipamentos.

Após a pesquisa e análise dos preços dos equipamentos novos ou similares, ou mesmo consulta em nossa “base de dados interna”, aplicam-se as taxas de depreciação para a

definição dos valores em uso. São analisadas as características físicas e técnicas dos bens, se estão alocados em ambientes adequados, assim como seu estado de conservação, asseio e uso. Para a identificação dessa depreciação, além das características observadas, são considerados também a idade do bem ou idade aparente, vida útil dos ativos, os valores dos saldos contábeis residuais existentes, o estado de conservação e o seu grau de obsolescência. O valor de mercado do equipamento usado será determinado a partir da análise de preços do equipamento novo, considerando-se os critérios necessários e adequados para a depreciação.

Segundo os conceitos de projeto de Engenharia Mecânica, todo ativo imobilizado ou máquinas são formados pela composição de seus elementos cujo conjunto obedece a regra de decréscimo de sua capacidade de trabalho, genericamente composta por 3 ciclos:

- **START UP:** ciclo de ajuste com perda inicial de material, ato seguinte que tende a uma melhora significativa no funcionamento do conjunto.
- **OPERAÇÃO:** ciclo pelo qual o ativo está em sua capacidade normal de uso ou produção, no entanto, no decorrer de determinado tempo denominado “Vida Útil Operacional”, o conjunto perde aos poucos sua capacidade operacional até o ponto em que deverá ser objeto de manutenções periódicas e eventuais recondiçõamentos parciais antes de seu colapso.
- **SUCATEAMENTO:** neste ciclo, o equipamento é tratado como “sucata” e/ou em fase de colapso, tornando o ativo irrecuperável, restando somente o que se denomina “Valor Residual”, ou zero.

## 2.2. CRITÉRIOS ESTABELECIDOS NO LAUDO

---

A seguir apresentamos as definições para os termos técnicos, conforme texto da NBR 14653 - Parte 5, que regulamenta o assunto e outros.

- **Valor de Desmonte:** Valor de reedição no fornecedor de um bem ou conjunto de bens, deduzidas as despesas de desmontagem, remoção, revisão, recondiçõamento e comercialização;

- **Valor de Mercado para Compra:** Valor provável que o proprietário industrial reporia um bem isolado no mercado, no estado em que se encontra. Exemplo: aquisição de máquinas operatrizes pela indústria no mercado de usados;
- **Valor de Mercado para Venda:** Valor provável que o proprietário industrial de um bem isolado obteria no mercado para a sua venda no estado e no local em que se encontra;
- **Valor de Sucata:** Valor de mercado dos materiais reaproveitáveis de um bem, na condição de desativação, sem que estes sejam utilizados para fins produtivos;
- **Valor de Reposição/Custo de Reposição (CR):** Gasto necessário para reproduzir um bem, sem considerar eventual depreciação (valor de Novo ou valor de Reposição), acrescidos os custos de transporte e internação, ou ainda, Simulação dos custos das matérias-primas, dos produtos em processo e dos produtos acabados, considerando os preços dos insumos apurados no dia da avaliação;
- **Valor em Uso (CRE):** Valor de um bem, em condições de operação, no estado atual, como uma parte integrante útil de uma indústria, incluídas, quando pertinentes, as despesas de projeto, embalagem, impostos, fretes, montagem;
- **Idade do Bem ou Idade Operacional:** A idade do bem é definida de acordo com uma série de fatores tais como a data de aquisição, estado de conservação, exposição, manutenção etc.
- **Idade Aparente:** Idade estimada de um bem, em função de suas características e estado de conservação no momento da vistoria;
- **Vida Útil Estimada:** A vida útil é determinada em função do tipo de equipamento e do ramo industrial, mediante a utilização de métodos e critérios de engenharia de avaliação.

As Vidas Úteis adotadas para os itens do imobilizado da **Contratante** estão de acordo com critérios contidos nos documentos de referência, porém para alguns casos, foram ratificadas e/ou retificadas com base em levantamentos de parâmetros adotados por outras Empresas do mesmo seguimento. Para tal, foi realizada vistoria “in loco” nas unidades da empresa e uso de base histórica, uma vez que a **GESFOR** já possui cadastro e experiência para essa depuração, onde se aplicou um “check point” e preencheu-se um “check list” avaliando a operacionalidade e as condições intempéries do ambiente.



Para a presente avaliação, foi pesquisado e cotado valor de mercado para compra dos ativos novos, sendo posteriormente analisado seu respectivo valor em uso e ativos usados obedecendo características e particularidades.

A **GESFOR** realizou as vistorias de campo para verificação do estado de conservação dos itens avaliados, estimativas de custo de reprodução com base na documentação fornecida, depreciações adequadas e experiência de nossa equipe técnica em trabalhos similares em outras empresas do mesmo segmento e mercado da **WWS**.

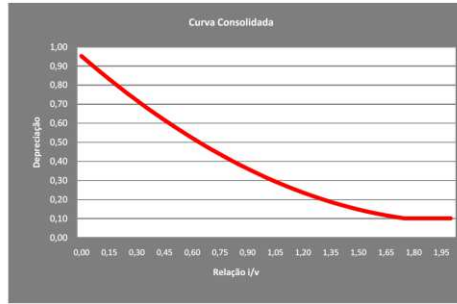
### 2.3. NORMATIZAÇÃO

---

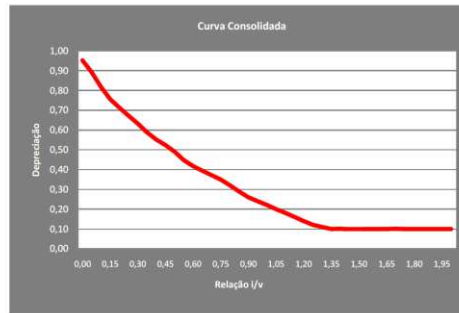
Adotamos para o laudo e vistoria, as diretrizes da ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas através das NBR 14653-1:2001/2005 e NBR 14653-5:2006; o estudo "Avaliações de Máquinas, Equipamentos e Instalações Industriais"; e o "Estudo de Vidas Úteis Para Máquinas e Equipamentos", ambos publicados pelo IBAPE - Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia, assim como as demais determinações contidas na legislação.

Apresenta-se a seguir a curva consolidada utilizada (relação idade transcorrida/vida útil), considerando-se uma depreciação inicial de 5%, valor residual de 10%, para equipamentos em **bom estado de conservação** e em **estado de conservação regular**.

i/v	Depreciação Bom Estado
0,00	0,95
0,05	0,91
0,10	0,87
0,15	0,83
0,20	0,79
0,25	0,76
0,30	0,72
0,35	0,68
0,40	0,65
0,45	0,62
0,50	0,58
0,55	0,55
0,60	0,52
0,65	0,49
0,70	0,47
0,75	0,44
0,80	0,41
0,85	0,39
0,90	0,36
0,95	0,34
1,00	0,32
1,05	0,29
1,10	0,27
1,15	0,26
1,20	0,24
1,25	0,22
1,30	0,20
1,35	0,19
1,40	0,17
1,45	0,16
1,50	0,15
1,55	0,14
1,60	0,13
1,65	0,12
1,70	0,11
1,75	0,10
1,80	0,10
1,85	0,10
1,90	0,10
1,95	0,10
2,00	0,10



i/v	Depreciação Estado Regular
0,00	0,95
0,05	0,89
0,10	0,82
0,15	0,76
0,20	0,71
0,25	0,67
0,30	0,63
0,35	0,59
0,40	0,55
0,45	0,52
0,50	0,49
0,55	0,45
0,60	0,42
0,65	0,39
0,70	0,37
0,75	0,35
0,80	0,32
0,85	0,29
0,90	0,26
0,95	0,24
1,00	0,22
1,05	0,20
1,10	0,18
1,15	0,16
1,20	0,14
1,25	0,12
1,30	0,11
1,35	0,10
1,40	0,10
1,45	0,10
1,50	0,10
1,55	0,10
1,60	0,10
1,65	0,10
1,70	0,10
1,75	0,10
1,80	0,10
1,85	0,10
1,90	0,10
1,95	0,10
2,00	0,10



## 2.4. VISTORIA, METODOLOGIA E GRAU DE FUNDAMENTAÇÃO

---

Durante a vistoria física, os bens são caracterizados com informações referentes ao fabricante, modelo, tipo, equipamentos periféricos, número de série, ano de fabricação, características especiais, operacionalidade, obsolescência e estado de conservação.

O CRE apurado nesta avaliação, fora determinado através de pesquisa efetuada junto a fornecedores nacionais e/ou estrangeiros, representantes comerciais, fabricantes e revendedores ou ainda através de consultas ao nosso banco de dados. A pesquisa visa determinar o custo para se repor o bem avaliando por outro novo, ou por seu similar atual, caso tenha a produção descontinuada à época da execução da avaliação.

A caracterização destes bens para avaliação exige um minucioso levantamento técnico objetivando uma apreciação crítica de seus elementos conforme roteiro abaixo:

### a) Preliminares

- Identificação dos bens a serem avaliados;
- Familiarização do engenheiro avaliador com os bens, verificando sua natureza, operacionalidade geral das unidades componentes e eficiência operacional do conjunto.

### b) Dados Operacionais

Levantamento das características originais e individuais de cada equipamento, tais como:

- Designação e fabricante;
- Tipo e potência (quando houver);
- Características especiais.

### c) Levantamento de Campo

Consiste em uma minuciosa e detalhada vistoria individual de cada bem isoladamente, analisando:

- Operacionalidade individual;
- Obsolescência ou atualismo;
- Estado de conservação;
- Adaptações porventura existentes;
- Manutenção (preventiva e corretiva);
- Condições e turnos de trabalho.

### Grau de Fundamentação

Para a presente avaliação foi utilizado o método do custo de reedição, que corresponde a valorar o bem a partir do seu valor novo e aplicar-lhe a depreciação compatível e pertinente.

Conforme estabelecido no item 9.4 da NBR 14653-5 da ABNT, este laudo pode ser enquadrado no **Grau II de Fundamentação**, conforme segue:

**Graus de fundamentação para laudos de avaliação de máquinas, equipamentos ou instalações isoladas.**

Item	Descrição	Graus		
		III	II	I
1	Vistoria	Caracterização completa e identificação fotográfica do bem, incluindo seus componentes, acessórios, painéis e acionamentos.	Caracterização sintética do bem e seus principais complementos, com fotografias.	Caracterização sintética do bem, com fotografia.
2	Funcionamento	O funcionamento foi observado pelo engenheiro de avaliações e as condições de produção, eficiência e manutenção estão relatadas no laudo.	O funcionamento foi observado pelo engenheiro de avaliações.	Não foi possível observar o funcionamento.
3	Fontes de informação e dados de mercado	Para valor de reedição: cotação direta do bem novo no fabricante, para a mesma especificação ou pelo menos 3 cotações de bens novos similares. Para valor de mercado: no mínimo 3 dados de mercado de bens similares no estado do avaliando. As informações e condições de fornecimento devem estar documentadas no laudo.	Para valor de reedição: cotação direta do bem novo no fabricante, para a mesma especificação ou pelo menos 2 cotações de bens novos similares. Para valor de mercado: 2 dados de mercado de bens similares no estado do avaliando. As informações e condições de fornecimento devem estar relatadas no laudo.	Para valor de reedição: uma cotação direta para bem novo similar. Para valor de mercado: 1 dado de mercado de bem similar no estado do avaliando. Citada a fonte de informação.
4	Depreciação	Implícita no valor de mercado do bem.	Calculada por metodologia consagrada.	Arbitrada.

### Enquadramento dos laudos segundo seu grau de fundamentação

Graus	III	II	I
Pontos mínimos	10	6	4
Restrições	Todos os itens no mínimo no grau II	Itens 2 e 4 no mínimo no grau II e os demais no mínimo no grau I	Todos os itens no mínimo no grau I

### Enquadramento

	Pontos	Itens obrigatórios	Grau de fundamentação
Enquadramento	6	Grau II	Grau II

## 2.5. RESULTADO DA AVALIAÇÃO

---

Com base nas premissas técnicas acima descritas e conforme anexo em mídia eletrônica denominada como “3141-A – AVALIAÇÃO WWS\_2024\_04\_12.xls”, dar-se-ão aos bens avaliados a atribuição do valor justo conforme abaixo:

**CRE - (Custo de Reedição) R\$ 1.435.011,00 (um milhão, quatrocentos e quinze mil e doze reais).**

## 2.6. ENCERRAMENTO

---

O Presente laudo é composto por 23 (vinte e três) páginas, incluindo seus anexos.

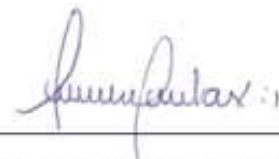
- ✓ ANEXO I - Documentação Fotográfica ILUSTRATIVA;
- ✓ ANEXO II – “3141-A – AVALIAÇÃO WWS\_2024\_04\_12.xls”

É expressamente proibida a citação e/ou reprodução parcial ou total do presente trabalho, sem a prévia autorização da **GESFOR TECNOLOGIA** e da **DELLA MONICA ENGENHARIA**.

Barueri, 12 de abril de 2024.



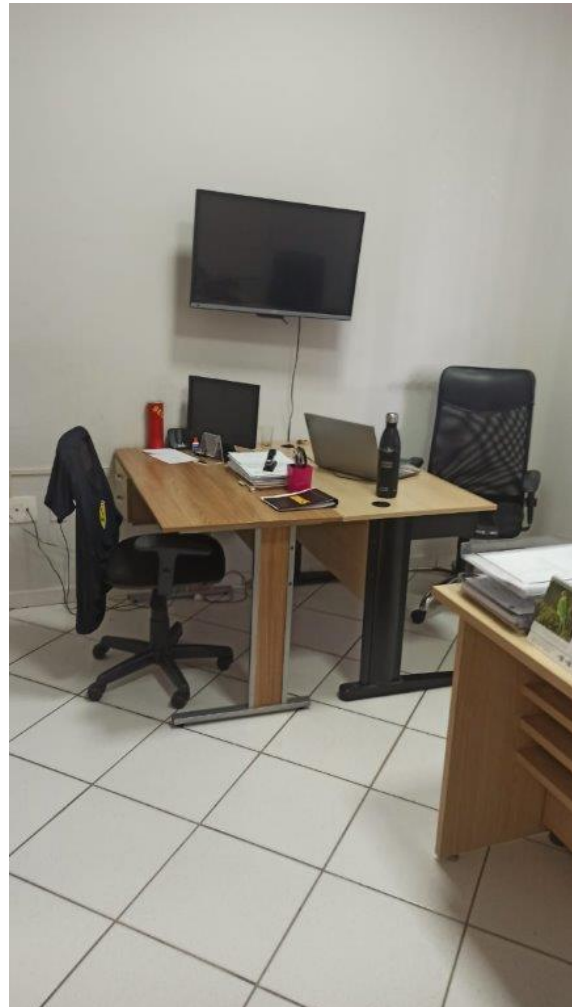
Roberto Della Monica  
Engenheiro Civil  
Especialista em Avaliações e Perícias da Engenharia  
CREA 0601235601



Andreza de Freitas Henrique  
CREA 5062345550  
GESFOR CONSULTORIA

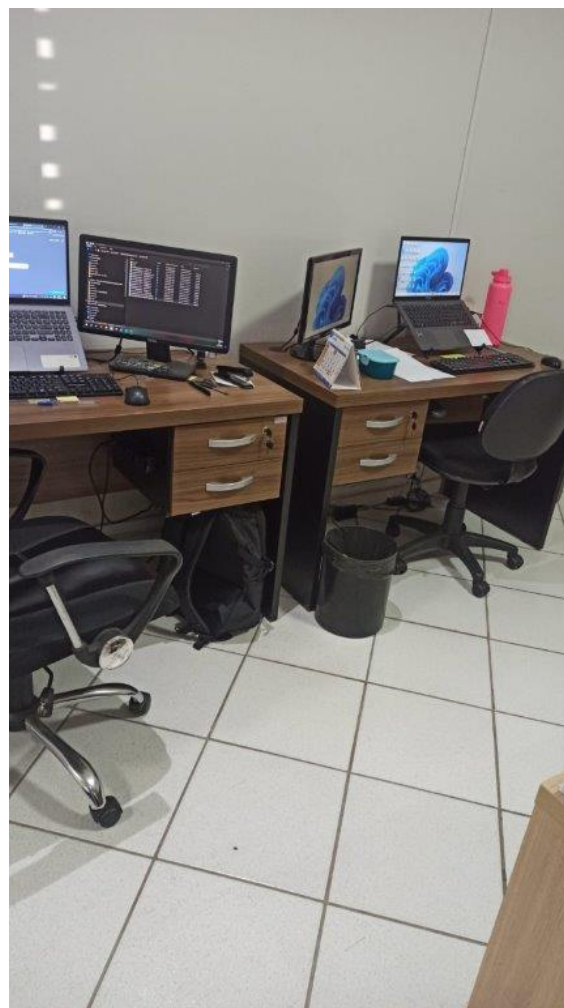
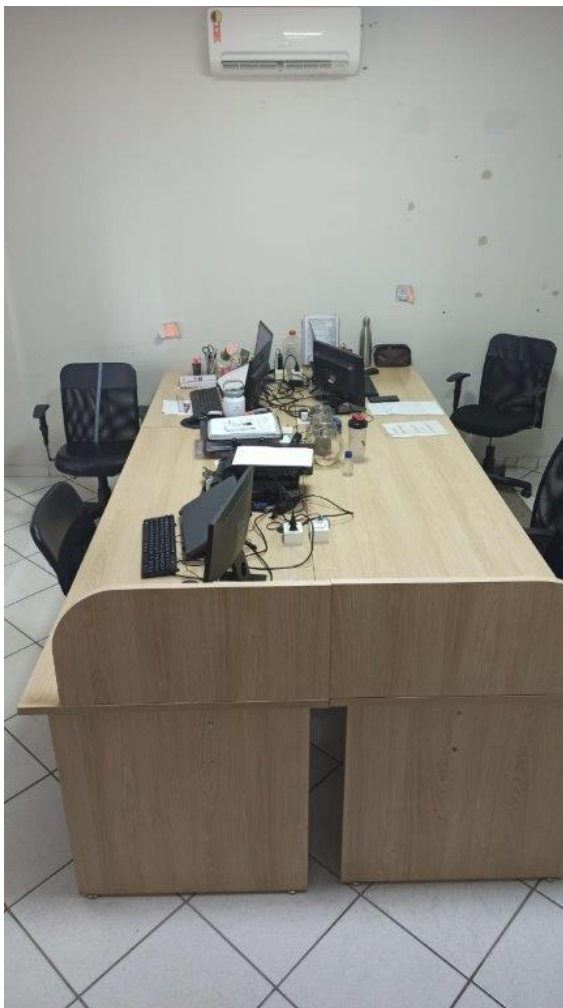
## ANEXO I – Documentação Fotográfica (ilustrativa)

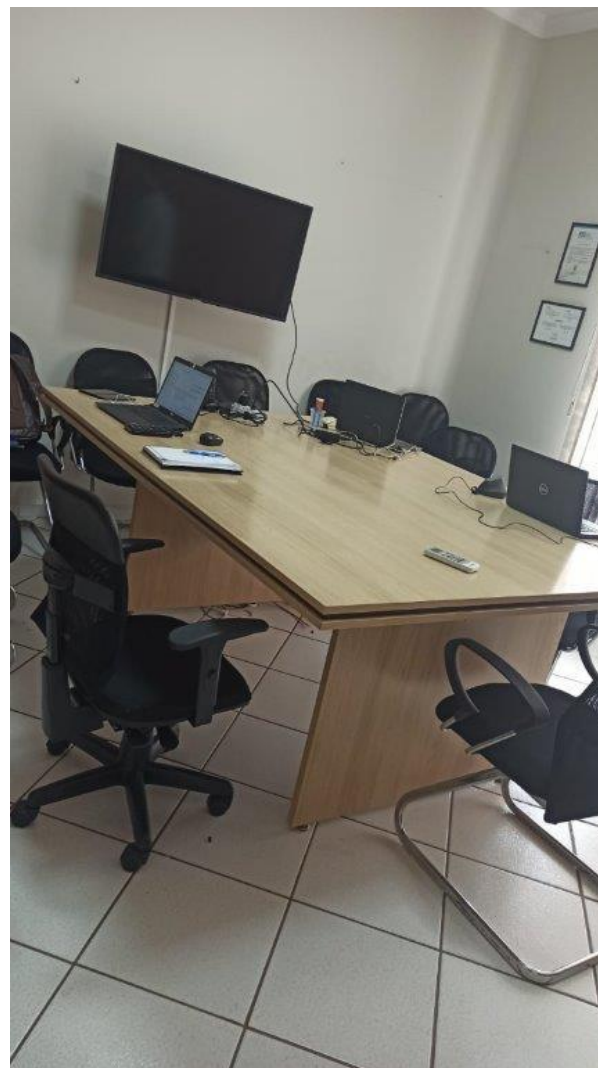
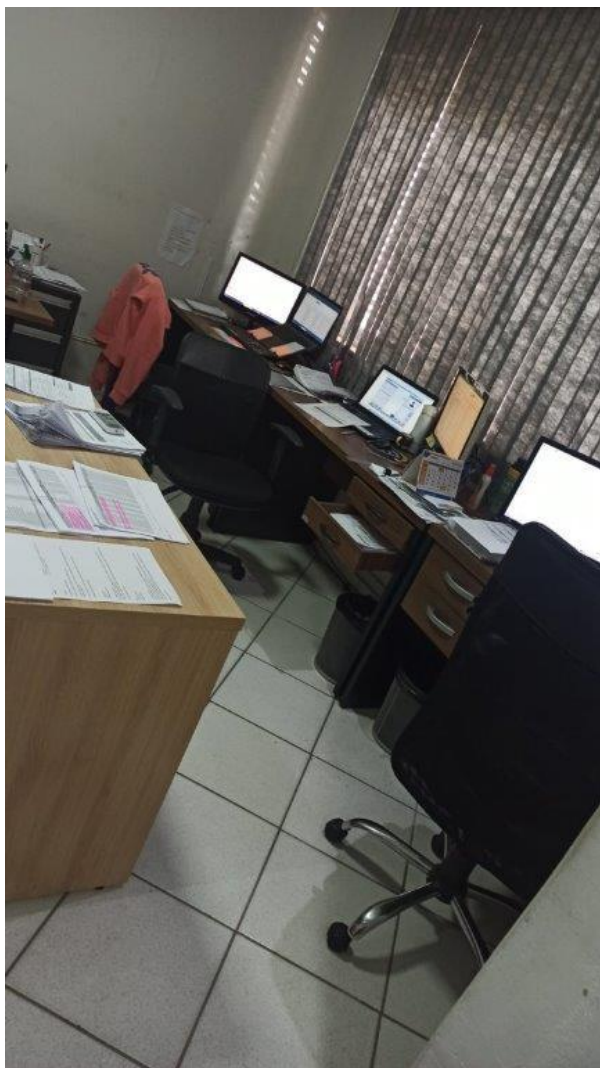
### (1) AMERICANA

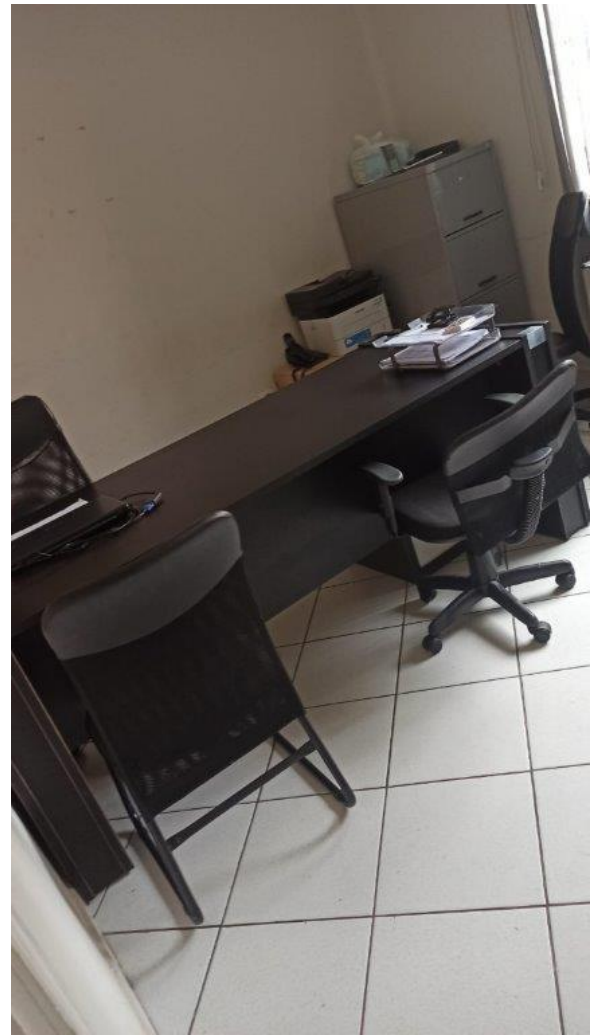
















Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por OTTO WILLY GUBEL JUNIOR e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 12/04/2024 às 19:07, sob o número W41024700034203. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1057555-04.2023.8.26.0114 e código IR2uBkV.

## ANEXO II - "3141-A – AVALIAÇÃO WWS\_2024\_04\_12.xls"

### BASE DE ATIVOS WWS

Revisão - 11/04/2024

Item	Categoria	Tipo	Marca	Modelo	Número patrimônio	Lotação	Capacidade, série ou ano	observação	C.R.E. (Custo de Reedificação)	Nota Fiscal	Data de Aquisição
1	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS001	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
2	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS002	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
3	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS003	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
4	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS004	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
5	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS005	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
6	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS006	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
7	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS007	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
8	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS008	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
9	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS009	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
10	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS010	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
11	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS011	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
12	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS012	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
13	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS013	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
14	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS014	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
15	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS015	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
16	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS016	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
17	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS017	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
18	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS018	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
19	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS019	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
20	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS020	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
21	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS021	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
22	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS022	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
23	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS023	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
24	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS024	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
25	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS025	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
26	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS026	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
27	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	COLIDER	N/A	WWS027	AMERICANA	1,20 MTS	N/A	R\$ 480,00		N/A
28	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Estação de Trabalho	ELCMÓVEIS	N/A	WWS028	AMERICANA	6 LUGARES	N/A	R\$ 1.800,00		N/A
29	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira		N/A	WWS029	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
30	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS030	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
31	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS031	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
32	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS032	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
33	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS033	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
34	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS034	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
35	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS035	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
36	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS036	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
37	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS037	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
38	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS038	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
39	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS039	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
40	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS040	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
41	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS041	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
42	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS042	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
43	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS043	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
44	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS044	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
45	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS045	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
46	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS046	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
47	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS047	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
48	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS048	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
49	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS049	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
50	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS050	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
51	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS051	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
52	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS052	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
53	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS053	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
54	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS054	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
55	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS055	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
56	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS056	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
57	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS057	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
58	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS058	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
59	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS059	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
60	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS060	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
61	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeira	MESH	N/A	WWS061	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
62	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS062	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
63	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS063	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
64	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS064	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
65	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS065	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
66	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS066	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 300,00		N/A
67	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS067	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 300,00		N/A

Item	Categoria	Tipo	Marca	Modelo	Número patrimônio	Lotação	Capacidade, série ou anc	observação	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data NF/ Aquisição
68	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS068	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 300,00		N/A
69	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	TOPDESK	N/A	WWS069	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 400,00		N/A
70	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS070	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
71	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS071	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
72	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS072	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
73	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS073	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
74	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS074	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
75	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	NOGAL	N/A	WWS075	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 400,00		N/A
76	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	NOGAL	N/A	WWS076	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 400,00		N/A
77	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS077	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
78	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS078	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
79	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS079	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
80	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS080	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
81	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS081	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
82	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS082	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
83	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS083	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
84	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS084	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
85	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS085	AMERICANA	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
86	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	ELETROLUX	N/A	WWS086	AMERICANA	9.000 BTUS	N/A	R\$ 1.700,00		N/A
87	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	ELETROLUX	N/A	WWS087	AMERICANA	9.000 BTUS	N/A	R\$ 1.700,00		N/A
88	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	LG	N/A	WWS088	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 2.200,00		N/A
89	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	LG	N/A	WWS089	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 2.200,00		N/A
90	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	LG	N/A	WWS090	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 2.200,00		N/A
91	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	LG	N/A	WWS091	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 2.200,00		N/A
92	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	SAMSUNG	N/A	WWS092	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 1.800,00		N/A
93	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	SAMSUNG	N/A	WWS093	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 1.800,00		N/A
94	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	SAMSUNG	N/A	WWS094	AMERICANA	12.000 BTUS	N/A	R\$ 1.800,00		N/A
95	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS095	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
96	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS096	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
97	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS097	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
98	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS098	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
99	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS099	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
100	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS100	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
101	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS101	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
102	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS102	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
103	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS103	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
104	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS104	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
105	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS105	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
106	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS106	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
107	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS107	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
108	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS108	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
109	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS109	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
110	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS110	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
111	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS111	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
112	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS112	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
113	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS113	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
114	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS114	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
115	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS115	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
116	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS116	AMERICANA	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
117	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Fogão 4 Bocas	BOSCH	N/A	WWS117	AMERICANA	4 BOCAS	N/A	R\$ 590,00		N/A
118	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Geladeira	ELETROLUX RFE	N/A	WWS118	AMERICANA	322 LITROS	N/A	R\$ 900,00		N/A
119	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Microondas	ELETROLUX MF	N/A	WWS119	AMERICANA	31 LITROS	N/A	R\$ 700,00		N/A
120	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Purificador de Água	EVEREST SOFT	N/A	WWS120	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 600,00		N/A
121	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS121	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
122	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS122	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
123	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS123	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
124	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS124	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
125	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS125	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
126	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS126	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
127	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS127	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
128	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS128	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
129	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Trabalho	TAG2U	N/A	WWS129	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1,20 MTS	N/A	R\$ 500,00		N/A
130	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Estação de Trabalho	TACMÓVEIS	N/A	WWS130	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	6 LUGARES	N/A	R\$ 1.500,00		N/A
131	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS131	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
132	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS132	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
133	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS133	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
134	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS134	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A

Item	Categoria	Tipo	Marca	Modelo	Número patrimônio	Lotação	Capacidade, série ou anc	observação	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data NF/ Aquisição
135	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS135	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
136	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS136	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
137	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS137	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
138	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS138	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
139	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS139	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
140	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS140	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
141	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS141	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
142	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS142	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
143	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS143	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
144	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS144	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
145	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS145	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
146	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS146	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
147	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS147	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
148	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS148	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
149	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS149	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
150	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS150	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
151	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS151	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
152	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS152	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
153	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS153	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
154	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS154	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
155	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS155	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
156	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS156	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
157	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS157	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
158	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS158	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
159	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESCH	N/A	WWS159	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 200,00		N/A
160	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS160	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
161	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS161	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
162	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS162	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
163	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS163	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
164	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal/ Vertic.	N/A	N/A	WWS164	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	N/A	R\$ 750,00		N/A
165	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	NOGAL	N/A	WWS165	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 400,00		N/A
166	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	NOGAL	N/A	WWS166	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 400,00		N/A
167	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	NOGAL	N/A	WWS167	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 400,00		N/A
168	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	NOGAL	N/A	WWS168	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 400,00		N/A
169	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS169	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
170	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS170	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
171	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS171	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
172	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS172	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
173	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS173	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
174	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS174	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
175	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS175	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
176	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS176	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
177	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS177	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
178	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS178	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
179	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS179	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
180	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS180	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
181	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS181	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
182	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	N/A	N/A	WWS182	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 GAVETAS	N/A	R\$ 800,00		N/A
183	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	LG	N/A	WWS183	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	12.000 BTUS	N/A	R\$ 2.200,00		N/A
184	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	LG	N/A	WWS184	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	12.000 BTUS	N/A	R\$ 2.200,00		N/A
185	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS185	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
186	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS186	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
187	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS187	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
188	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS188	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
189	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS189	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
190	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS190	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
191	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS191	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
192	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS192	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
193	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS193	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
194	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS194	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
195	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Prateleira	N/A	N/A	WWS195	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	N/A	ESTOQUE	R\$ 50,00		N/A
196	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Fogão 4 Bocas	BOSCH	N/A	WWS196	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	4 BOCAS	N/A	R\$ 990,00		N/A
197	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Geladeira	ELETROLUX RFE	N/A	WWS197	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	322 LITROS	N/A	R\$ 900,00		N/A
198	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Microondas	ELETROLUX MF	N/A	WWS198	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	31 LITROS	N/A	R\$ 700,00		N/A
199	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS199	AMERICANA	.7N0B6002306276	N/A	R\$ 1.500,00		N/A
200	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS200	AMERICANA	.11N0B601629703	N/A	R\$ 1.500,00		N/A
201	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS201	AMERICANA	.8N0B6013979348	N/A	R\$ 1.500,00		N/A
202	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS202	AMERICANA	.5N0B6017103223	N/A	R\$ 1.500,00		N/A



Item	Categoria	Tipo	Marca	Modelo	Número patrimônio	Lotação	Capacidade, série ou ano	observação	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data Aquisição	
203	INFORMÁTICA	Notebook	asus	M509D	WWS203	AMERICANA	11N0B601620703	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
204	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS204	AMERICANA	8N0B6014075345	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
205	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS205	AMERICANA	8N0B6013933345	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
206	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS206	AMERICANA	7N0B6002613270	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
207	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS207	AMERICANA	8N0B601172134E	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
208	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509D	WWS208	AMERICANA	11N0B601637703A	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
209	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	M509DA	WWS209	AMERICANA	L5N0B601874522	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
210	INFORMÁTICA	Notebook	Asus	X543UA	WWS210	AMERICANA	3N0B601077014F	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
211	INFORMÁTICA	Notebook	Compaq	PRESARIO 450	WWS211	AMERICANA	4A975MY6T	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
212	INFORMÁTICA	Notebook	Compaq	PRESARIO 450	WWS212	AMERICANA	4A975MG0H	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
213	INFORMÁTICA	Notebook	Compaq	PRESARIO 450	WWS213	AMERICANA	4A949W821	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
214	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS214	AMERICANA	10RGP22	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
215	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS215	AMERICANA	7YTXB92	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
216	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS216	AMERICANA	DN1J82	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
217	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS217	AMERICANA	GT5W862	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
218	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS218	AMERICANA	6TF1642	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
219	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS219	AMERICANA	GRQY442	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
220	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS220	AMERICANA	3BBR442	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
221	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS221	AMERICANA	7YR5542	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
222	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS222	AMERICANA	6T4N862	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
223	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS223	AMERICANA	ETV5542	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
224	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	Latitude E5450	WWS224	AMERICANA	DF0J82	N/A	R\$ 1.200,00		N/A	
225	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	LatitudeE5470	WWS225	AMERICANA	59KFC02	N/A	R\$ 1.800,00		N/A	
226	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	LatitudeE5470	WWS226	AMERICANA	9Q2X1H2	N/A	R\$ 1.800,00		N/A	
227	INFORMÁTICA	Notebook	Dell	LatitudeE7440	WWS227	AMERICANA	1SGJL21	N/A	R\$ 1.800,00		N/A	
228	INFORMÁTICA	Notebook	Lenovo	Ideapad S145	WWS228	AMERICANA	PE07QVVP	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
229	INFORMÁTICA	Notebook	Lenovo	Ideapad S145	WWS229	AMERICANA	PE06QH1L	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
230	INFORMÁTICA	Notebook	Lenovo	Ideapad S145	WWS230	AMERICANA	PE9030C28245	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
231	INFORMÁTICA	Notebook	Lenovo	Ideapad S145	WWS231	AMERICANA	PE9031522001	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
232	INFORMÁTICA	Notebook	Lenovo	Ideapad S145	WWS232	AMERICANA	PE9030C19009	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
233	INFORMÁTICA	Notebook	Lenovo	Ideapad S145	WWS233	AMERICANA	PE07D6A0	N/A	R\$ 1.900,00		N/A	
234	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	530X	WWS234	AMERICANA	8U59QBR200172	N/A	R\$ 1.500,00		N/A	
235	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS235	AMERICANA		N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
236	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS236	AMERICANA	8C69QBKB03295	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
237	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS237	AMERICANA	8C69QAK907718E	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
238	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS238	AMERICANA	8C69QAK906845E	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
239	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS239	AMERICANA	8C69QBKB00741	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
240	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS240	AMERICANA	8C69QAK801050	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
241	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS241	AMERICANA	8C69QBKB03294	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
242	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS242	AMERICANA	8C69QAK603174E	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
243	INFORMÁTICA	Notebook	Samsung	NP350XAA	WWS243	AMERICANA	8C69QBKB03316	N/A	R\$ 1.250,00		N/A	
244	INFORMÁTICA	Gateway de segurança	Ubiquiti	UDMPRO UniFi OS UI	WWS244	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 1.300,00		N/A	
245	INFORMÁTICA	Switch 24 portas	TPlink	Ti-sg1024d	WWS245	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 600,00		N/A	
246	INFORMÁTICA	Switch 24 portas	TPlink	Ti-sg1024d	WWS246	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 600,00		N/A	
247	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS247	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
248	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS248	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
249	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS249	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
250	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS250	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
251	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS251	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
252	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS252	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
253	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS253	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
254	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS254	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
255	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS255	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
256	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS256	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
257	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS257	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
258	INFORMÁTICA	Switch 8 portas	Intelbras	sf 800	WWS258	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 500,00		N/A	
259	INFORMÁTICA	Antena e access point	Ubiquiti	UAP-AC-Lite	WWS259	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 800,00		N/A	
260	INFORMÁTICA	Antena e access point	Ubiquiti	UAP-AC-LR	WWS260	AMERICANA	N/A	N/A	R\$ 600,00		N/A	
261	VEICULOS	CARRO	VOLKSWAGEN	UP	WWS261	AMERICANA	ano2016	PLACA GGG-7E	R\$ 42.971,00		N/A	
262	VEICULOS	CARRO	FIAT	STRADA WORKING	WWS262	AMERICANA	ano2016	PLACA FXA-0E	R\$ 61.500,00		N/A	
263	VEICULOS	CARRO	MERCEDES-BEN	BENZ ML 350	WWS263	AMERICANA	ano2006	PLACA AMX-02	R\$ 65.000,00		N/A	
264	VEICULOS	CAMINHONETE	VOLKSWAGEN	AMAROK	WWS264	AMERICANA	ano2021	PLACA DAT012	R\$ 200.000,00		N/A	
265	VEICULOS	CARRO	RENAULT	KWID	WWS265	AMERICANA	ano2021	PLACA GKG912	R\$ 45.000,00		N/A	
266	VEICULOS	MOTO	YAMAHA	XTZ 150	WWS266	AMERICANA	ano2020	PLACA GFW-7E	R\$ 20.000,00		N/A	
267	VEICULOS	CARRO	HYUNDAI	HB 20 SENSE	WWS267	AMERICANA	ano2021	PLACA GHN6J	R\$ 59.000,00		N/A	
268	VEICULOS	CARRO	HYUNDAI	HB 20 SENSE	WWS268	AMERICANA	ano2021	PLACA FWW6E	R\$ 59.000,00		N/A	
269	VEICULOS	CARRO	MERCEDES-BEN	MERCEDES E250 EX	WWS269	AMERICANA	ano2017	PLACA GFF8J	R\$ 195.000,00		N/A	
270	VEICULOS	CARRO	TOYOTA	COROLLA GR-S	WWS270	AMERICANA	ano2021	PLACA CRO1E	R\$ 145.000,00		N/A	
271	VEICULOS	CARRO SUV	JAGUAR	JAGUAR F-PACE	WWS271	AMERICANA	ano2017	PLACA BPO0F	R\$ 199.000,00		N/A	
272	VEICULOS	CARRO SUV	BMW	BMW XDRIVER	WWS272	AMERICANA	ano2019	PLACA BML0B	R\$ 175.000,00		N/A	
									<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.435.011,00</b>		



# **Laudo de Avaliação de Ativos**

**3142-B**

**WORLDWIDE SEGURANCA LTDA**

**SÃO PAULO**

**abril/2024**

**Sumário**

1.	IMOBILIZADO.....	3
2.1.	PREMISSAS E RESSALVAS .....	4
2.2.	CRITÉRIOS ESTABELECIDOS NO LAUDO .....	5
2.3.	NORMATIZAÇÃO .....	7
2.4.	VISTORIA, METODOLOGIA E GRAU DE FUNDAMENTAÇÃO .....	9
2.5.	RESULTADO DA AVALIAÇÃO.....	12
2.6.	ENCERRAMENTO .....	12

<b>SOLICITANTE:</b>	<b>WORLDWIDE SEGURANCA LTDA</b>
<b>PROPRIETÁRIO:</b>	<b>WORLDWIDE SEGURANCA LTDA</b>
<b>ENDEREÇO:</b>	Rua Saldanha Marinho, 1277
<b>BAIRRO:</b>	Vila Independência
<b>CIDADE:</b>	Piracicaba
<b>UF:</b>	SP
<b>LAUDO DE AVALIAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>LOCAL</b>
<b>No 3142-B</b>	

## 1. IMOBILIZADO

Considerar-se-ão como imobilizados todas as máquinas, equipamentos, móveis, utensílios, informática, veículos e equipamentos de telecomunicação, conforme descritos abaixo.

A **GESFOR - ADMINISTRAÇÃO GESTÃO E CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.** e **DELLA MONICA ENGENHARIA** procederam com a avaliação dos bens relacionados conforme Anexo I e II, para determinação do Valor de Mercado em Uso, válida para abril de 2024, pertencentes à **WORLDWIDE SEGURANCA LTDA** e localizados na unidade de propriedade da contratante, nos endereços em Rua Saldanha Marinho, 1277, Via Independência - Piracicaba/ SP - CEP: 13.418-395.

Os itens avaliados foram previamente vistoriados pela **GESFOR CONSULTORIA**.

A Empresa contratante forneceu documentos referente à relação de máquinas e equipamentos, assim como o plano de manutenção desses, da qual foi utilizada no auxílio da elaboração deste laudo, estando então ciente de que as informações prestadas foram tidas como exatas e fidedignas.

A **GESFOR CONSULTORIA** se responsabiliza pelo mais absoluto sigilo em relação às informações prestadas.

Durante o relatório utilizaremos a denominação do Cliente como **WWS** e de nossa Empresa como **GESFOR**.

## OBJETO

<b>TIPO</b>	Avaliação de imobilizado
<b>OBJETIVO</b>	Constatação e Avaliação de Valores das Máquinas, Equipamentos, Móveis, Utensílios, Informática e Telecomunicações.
<b>FINALIDADE</b>	INFORMAÇÕES GERENCIAIS E JUDICIAIS
<b>DATA BASE</b>	Abril de 2024

### 2.1. PREMISSAS E RESSALVAS

---

Procedemos com a vistoria na Unidade da **WWS**, onde foram constatados 282 (duzentos e oitenta e dois) bens, objeto deste laudo, os quais foram identificados “in loco”. Trata-se de equipamentos usados, alguns estando em bom estado de conservação.

O presente laudo deverá ser usado para o fim a que se destina. Alterando-se o objetivo de uso final, alterar-se-ão os fundamentos técnicos, a metodologia e a composição final de valores e quantidades finais do presente laudo.

Os equipamentos foram avaliados considerando a metodologia de “Novos Conceitos”, tendo sido analisadas através da obtenção do valor de uma máquina ou equipamento novo, igual ou similar no mercado junto aos fabricantes, fornecedores e representantes. Ao valor final, acrescentam-se todas as despesas indiretas que ocorrem na montagem, instalação e transporte dos equipamentos.

Após a pesquisa e análise dos preços dos equipamentos novos ou similares, ou mesmo consulta em nossa “base de dados interna”, aplicam-se as taxas de depreciação para a definição dos valores em uso. São analisadas as características físicas e técnicas dos bens, se

estão alocados em ambientes adequados, assim como seu estado de conservação, asseio e uso. Para a identificação dessa depreciação, além das características observadas, são considerados também a idade do bem ou idade aparente, vida útil dos ativos, os valores dos saldos contábeis residuais existentes, o estado de conservação e o seu grau de obsolescência. O valor de mercado do equipamento usado será determinado a partir da análise de preços do equipamento novo, considerando-se os critérios necessários e adequados para a depreciação.

Segundo os conceitos de projeto de Engenharia Mecânica, todo ativo imobilizado ou máquinas são formados pela composição de seus elementos cujo conjunto obedece a regra de decréscimo de sua capacidade de trabalho, genericamente composta por 3 ciclos:

- **START UP:** ciclo de ajuste com perda inicial de material, ato seguinte que tende a uma melhora significativa no funcionamento do conjunto.
- **OPERAÇÃO:** ciclo pelo qual o ativo está em sua capacidade normal de uso ou produção, no entanto, no decorrer de determinado tempo denominado “Vida Útil Operacional”, o conjunto perde aos poucos sua capacidade operacional até o ponto em que deverá ser objeto de manutenções periódicas e eventuais recondiçõamentos parciais antes de seu colapso.
- **SUCATEAMENTO:** neste ciclo, o equipamento é tratado como “sucata” e/ou em fase de colapso, tornando o ativo irrecuperável, restando somente o que se denomina “Valor Residual”, ou zero.

## 2.2. CRITÉRIOS ESTABELECIDOS NO LAUDO

---

A seguir apresentamos as definições para os termos técnicos, conforme texto da NBR 14653 - Parte 5, que regulamenta o assunto e outros.

- **Valor de Desmonte:** Valor de reedição no fornecedor de um bem ou conjunto de bens, deduzidas as despesas de desmontagem, remoção, revisão, recondiçõamento e comercialização;
- **Valor de Mercado para Compra:** Valor provável que o proprietário industrial reporia um bem isolado no mercado, no estado em que se encontra. Exemplo: aquisição de máquinas operatrizes pela indústria no mercado de usados;

- **Valor de Mercado para Venda:** Valor provável que o proprietário industrial de um bem isolado obteria no mercado para a sua venda no estado e no local em que se encontra;
- **Valor de Sucata:** Valor de mercado dos materiais reaproveitáveis de um bem, na condição de desativação, sem que estes sejam utilizados para fins produtivos;
- **Valor de Reposição/Custo de Reposição (CR):** Gasto necessário para reproduzir um bem, sem considerar eventual depreciação (valor de Novo ou valor de Reposição), acrescidos os custos de transporte e internação, ou ainda, Simulação dos custos das matérias-primas, dos produtos em processo e dos produtos acabados, considerando os preços dos insumos apurados no dia da avaliação;
- **Valor em Uso (CRE):** Valor de um bem, em condições de operação, no estado atual, como uma parte integrante útil de uma indústria, incluídas, quando pertinentes, as despesas de projeto, embalagem, impostos, fretes, montagem;
- **Idade do Bem ou Idade Operacional:** A idade do bem é definida de acordo com uma série de fatores tais como a data de aquisição, estado de conservação, exposição, manutenção etc.
- **Idade Aparente:** Idade estimada de um bem, em função de suas características e estado de conservação no momento da vistoria;
- **Vida Útil Estimada:** A vida útil é determinada em função do tipo de equipamento e do ramo industrial, mediante a utilização de métodos e critérios de engenharia de avaliação.

As Vidas Úteis adotadas para os itens do imobilizado da **Contratante** estão de acordo com critérios contidos nos documentos de referência, porém para alguns casos, foram ratificadas e/ou retificadas com base em levantamentos de parâmetros adotados por outras Empresas do mesmo seguimento. Para tal, foi realizada vistoria “in loco” nas unidades da empresa e uso de base histórica, uma vez que a **GESFOR** já possui cadastro e experiência para essa depuração, onde se aplicou um “check point” e preencheu-se um “check list” avaliando a operacionalidade e as condições intempéries do ambiente.

Para a presente avaliação, foi pesquisado e cotado valor de mercado para compra dos ativos novos, sendo posteriormente analisado seu respectivo valor em uso e ativos usados obedecendo características e particularidades.

A **GESFOR** realizou as vistorias de campo para verificação do estado de conservação dos itens avaliados, estimativas de custo de reprodução com base na documentação fornecida, depreciações adequadas e experiência de nossa equipe técnica em trabalhos similares em outras empresas do mesmo segmento e mercado da **WWS**.

### 2.3. **NORMATIZAÇÃO**

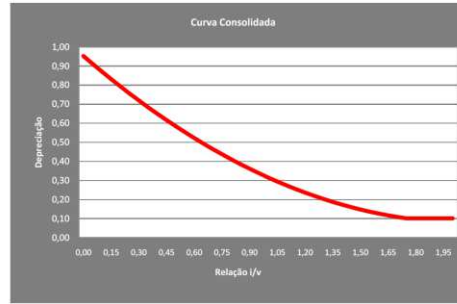
---

Adotamos para o laudo e vistoria, as diretrizes da ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas através das NBR 14653-1:2001/2005 e NBR 14653-5:2006; o estudo "Avaliações de Máquinas, Equipamentos e Instalações Industriais"; e o "Estudo de Vidas Úteis Para Máquinas e Equipamentos", ambos publicados pelo IBAPE - Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia, assim como as demais determinações contidas na legislação.

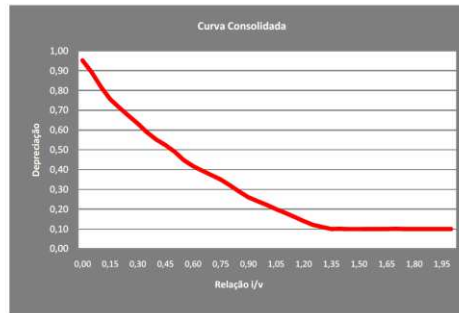
Apresenta-se a seguir a curva consolidada utilizada (relação idade transcorrida/vida útil), considerando-se uma depreciação inicial de 5%, valor residual de 10%, para equipamentos em **bom estado de conservação** e em **estado de conservação regular**.



i/v	Depreciação Bom Estado
0,00	0,95
0,05	0,91
0,10	0,87
0,15	0,83
0,20	0,79
0,25	0,76
0,30	0,72
0,35	0,68
0,40	0,65
0,45	0,62
0,50	0,58
0,55	0,55
0,60	0,52
0,65	0,49
0,70	0,47
0,75	0,44
0,80	0,41
0,85	0,39
0,90	0,36
0,95	0,34
1,00	0,32
1,05	0,29
1,10	0,27
1,15	0,26
1,20	0,24
1,25	0,22
1,30	0,20
1,35	0,19
1,40	0,17
1,45	0,16
1,50	0,15
1,55	0,14
1,60	0,13
1,65	0,12
1,70	0,11
1,75	0,10
1,80	0,10
1,85	0,10
1,90	0,10
1,95	0,10
2,00	0,10



i/v	Depreciação Estado Regular
0,00	0,95
0,05	0,89
0,10	0,82
0,15	0,76
0,20	0,71
0,25	0,67
0,30	0,63
0,35	0,59
0,40	0,55
0,45	0,52
0,50	0,49
0,55	0,45
0,60	0,42
0,65	0,39
0,70	0,37
0,75	0,35
0,80	0,32
0,85	0,29
0,90	0,26
0,95	0,24
1,00	0,22
1,05	0,20
1,10	0,18
1,15	0,16
1,20	0,14
1,25	0,12
1,30	0,11
1,35	0,10
1,40	0,10
1,45	0,10
1,50	0,10
1,55	0,10
1,60	0,10
1,65	0,10
1,70	0,10
1,75	0,10
1,80	0,10
1,85	0,10
1,90	0,10
1,95	0,10
2,00	0,10



## 2.4. VISTORIA, METODOLOGIA E GRAU DE FUNDAMENTAÇÃO

---

Durante a vistoria física, os bens são caracterizados com informações referentes ao fabricante, modelo, tipo, equipamentos periféricos, número de série, ano de fabricação, características especiais, operacionalidade, obsolescência e estado de conservação.

O CRE apurado nesta avaliação, fora determinado através de pesquisa efetuada junto a fornecedores nacionais e/ou estrangeiros, representantes comerciais, fabricantes e revendedores ou ainda através de consultas ao nosso banco de dados. A pesquisa visa determinar o custo para se repor o bem avaliando por outro novo, ou por seu similar atual, caso tenha a produção descontinuada à época da execução da avaliação.

A caracterização destes bens para avaliação exige um minucioso levantamento técnico objetivando uma apreciação crítica de seus elementos conforme roteiro abaixo:

### a) Preliminares

- Identificação dos bens a serem avaliados;
- Familiarização do engenheiro avaliador com os bens, verificando sua natureza, operacionalidade geral das unidades componentes e eficiência operacional do conjunto.

### b) Dados Operacionais

Levantamento das características originais e individuais de cada equipamento, tais como:

- Designação e fabricante;
- Tipo e potência (quando houver);
- Características especiais.

### c) Levantamento de Campo

Consiste em uma minuciosa e detalhada vistoria individual de cada bem isoladamente, analisando:

- Operacionalidade individual;
- Obsolescência ou atualismo;
- Estado de conservação;
- Adaptações porventura existentes;
- Manutenção (preventiva e corretiva);
- Condições e turnos de trabalho.

### Grau de Fundamentação

Para a presente avaliação foi utilizado o método do custo de reedição, que corresponde a valorar o bem a partir do seu valor novo e aplicar-lhe a depreciação compatível e pertinente.

Conforme estabelecido no item 9.4 da NBR 14653-5 da ABNT, este laudo pode ser enquadrado no **Grau II de Fundamentação**, conforme segue:

**Graus de fundamentação para laudos de avaliação de máquinas, equipamentos ou instalações isoladas.**

Item	Descrição	Graus		
		III	II	I
1	Vistoria	Caracterização completa e identificação fotográfica do bem, incluindo seus componentes, acessórios, painéis e acionamentos.	Caracterização sintética do bem e seus principais complementos, com fotografias.	Caracterização sintética do bem, com fotografia.
2	Funcionamento	O funcionamento foi observado pelo engenheiro de avaliações e as condições de produção, eficiência e manutenção estão relatadas no laudo.	O funcionamento foi observado pelo engenheiro de avaliações.	Não foi possível observar o funcionamento.
3	Fontes de informação e dados de mercado	Para valor de reedição: cotação direta do bem novo no fabricante, para a mesma especificação ou pelo menos 3 cotações de bens novos similares. Para valor de mercado: no mínimo 3 dados de mercado de bens similares no estado do avaliando. As informações e condições de fornecimento devem estar documentadas no laudo.	Para valor de reedição: cotação direta do bem novo no fabricante, para a mesma especificação ou pelo menos 2 cotações de bens novos similares. Para valor de mercado: 2 dados de mercado de bens similares no estado do avaliando. As informações e condições de fornecimento devem estar relatadas no laudo.	Para valor de reedição: uma cotação direta para bem novo similar. Para valor de mercado: 1 dado de mercado de bem similar no estado do avaliando. Citada a fonte de informação.
4	Depreciação	Implícita no valor de mercado do bem.	Calculada por metodologia consagrada.	Arbitrada.

### Enquadramento dos laudos segundo seu grau de fundamentação

Graus	III	II	I
Pontos mínimos	10	6	4
Restrições	Todos os itens no mínimo no grau II	Itens 2 e 4 no mínimo no grau II e os demais no mínimo no grau I	Todos os itens no mínimo no grau I

### Enquadramento

	Pontos	Itens obrigatórios	Grau de fundamentação
Enquadramento	6	Grau II	Grau II

## 2.5. RESULTADO DA AVALIAÇÃO

---

Com base nas premissas técnicas acima descritas e conforme anexo em mídia eletrônica denominada como “3141-B – AVALIAÇÃO Worldwide\_2024\_04\_12.xls”, dar-se-ão aos bens avaliados a atribuição do valor justo conforme abaixo:

**CRE - (Custo de Reedição) R\$ 1.027.868,15 (um milhão, vinte e sete mil, oitocentos e sessenta e oito reais e quinze centavos).**

## 2.6. ENCERRAMENTO

---

O Presente laudo é composto por 25 (vinte e cinco) páginas, incluindo seus anexos.

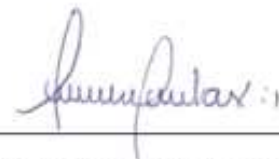
- ✓ ANEXO I - Documentação Fotográfica ILUSTRATIVA;
- ✓ ANEXO II – “3141-A – AVALIAÇÃO Worldwide\_2024\_04\_12.xls”

É expressamente proibida a citação e/ou reprodução parcial ou total do presente trabalho, sem a prévia autorização da **GESFOR TECNOLOGIA** e da **DELLA MONICA ENGENHARIA**.

Barueri, 12 de abril de 2024.



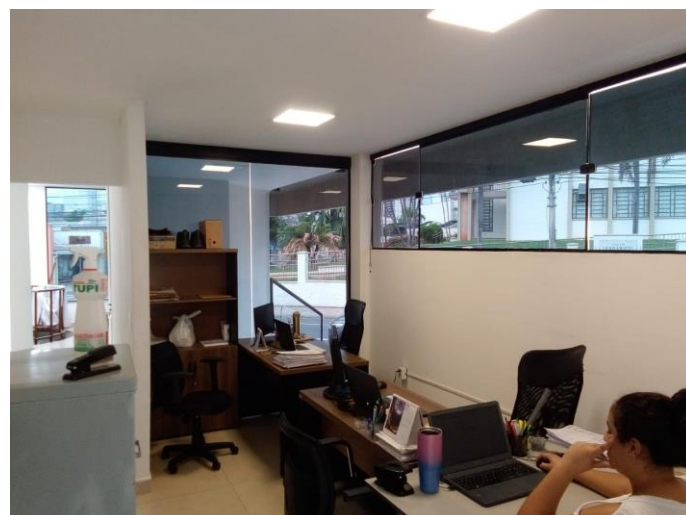
Roberto Della Monica  
Engenheiro Civil  
Especialista em Avaliações e Perícias da Engenharia  
CREA 0601235601



Andreza de Freitas Henrique  
CREA 5062345550  
GESFOR CONSULTORIA

## ANEXO I – Documentação Fotográfica (ilustrativa)

### (1) PIRACICABA:

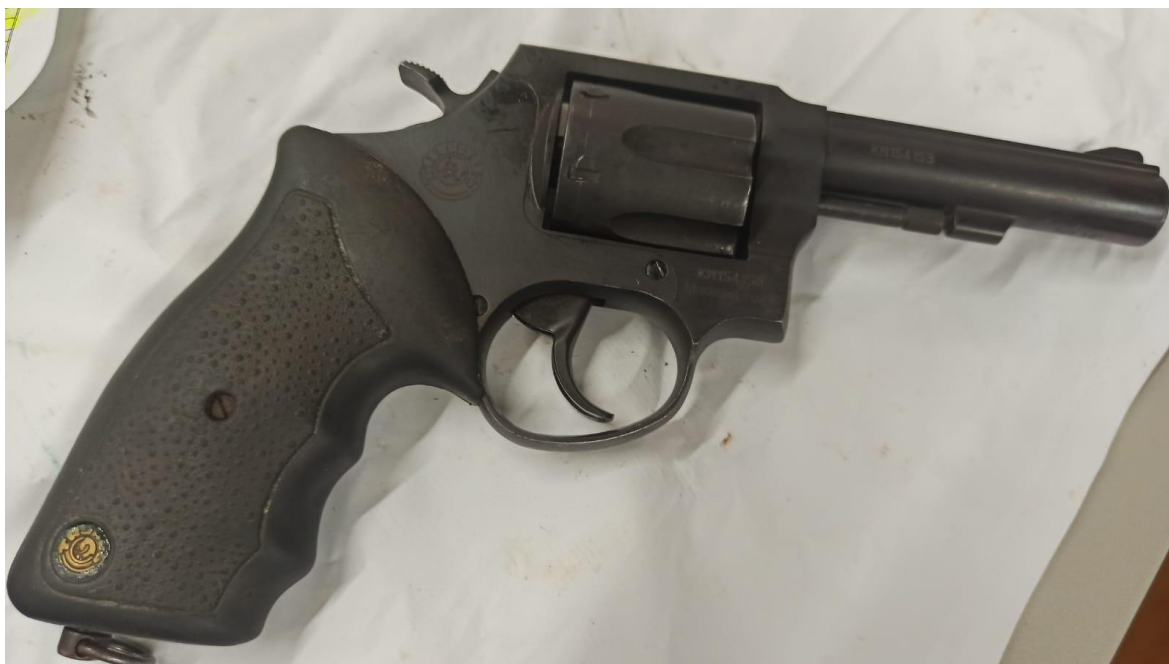


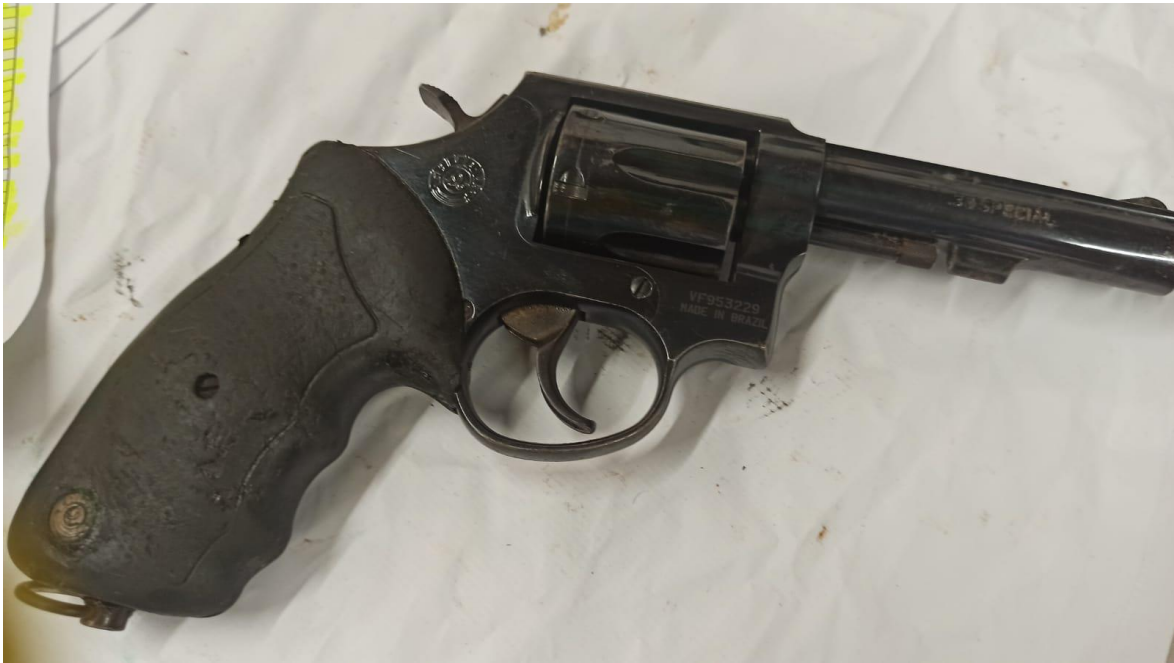


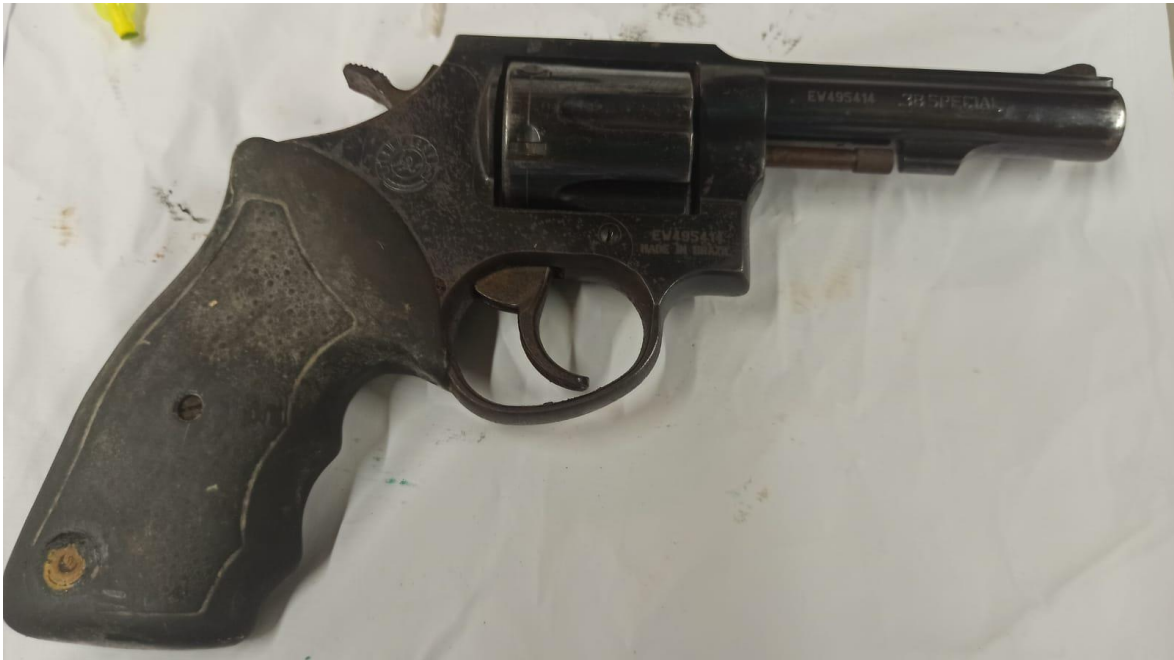


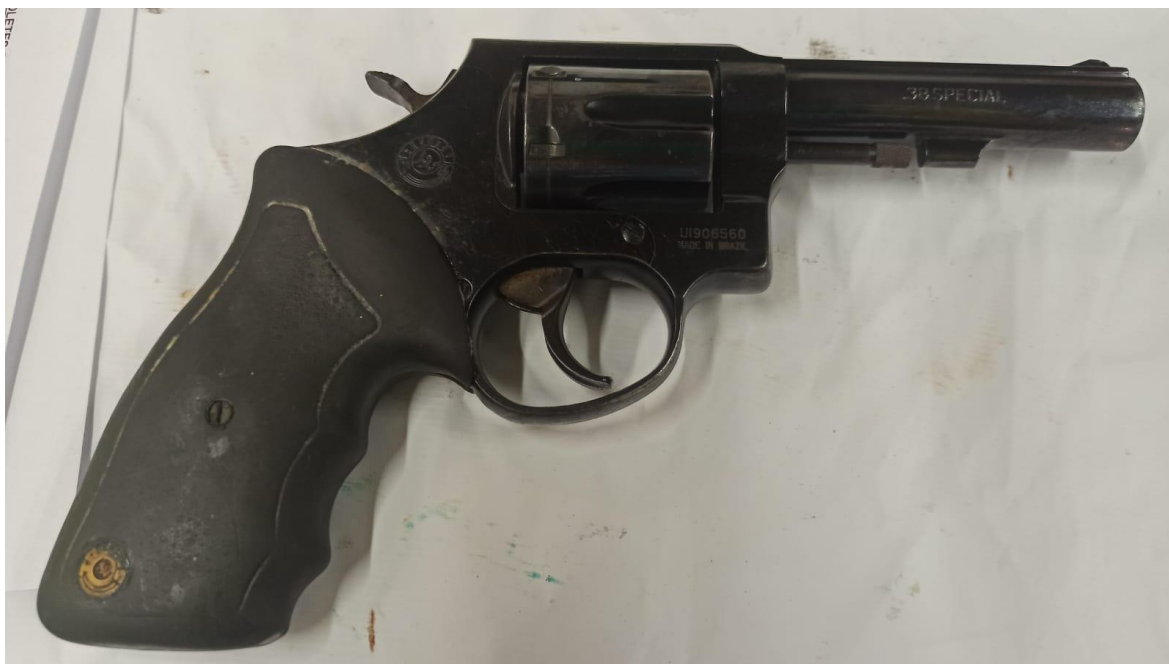














## ANEXO II - "3141-A – AVALIAÇÃO WWS\_2024\_04\_12.xls"

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por Otonio Valdey G. B. e o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgrabri/ConferenciaDocumento.do, informe o processo 1057555-04-2023-8-26-0114 e código J99WIS99. Número W41024700034203

### BASE DE ATIVOS WORLD WIDE

Item	Categoria	Tipo	Marca/Modelo	Número	Validade	Calibre / nível	SINARM	Contrato / Observaçã	Lotação	Capacidade de ou ai	OBS.	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data M
1	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	ABD 469557	jun-30	38	202090308567157	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 2.700,00	5314	29/05/2020
2	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	D 921718	jun-26	38	198900010439787	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.350,00	1260/2016	31/03/2016
3	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	D 921721	jun-26	38	198900010440017	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.350,00	1260/2016	31/03/2016
4	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EW 495413	jun-26	38	201100814738531	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	1260/2016	31/03/2016
5	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EW 495414	jun-26	38	201100814738612	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	1260/2016	31/03/2016
6	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EW 495415	jun-26	38	201100814738701	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	1260/2016	31/03/2016
7	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EW 495417	jun-26	38	201100814738965	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	1260/2016	31/03/2016
8	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EX 512473	jul-30	38	201100815356110	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
9	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EX 512570	jul-30	38	201200816815939	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
10	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EX 512571	jul-30	38	201200816816072	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
11	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EX 512572	jul-30	38	201200816816153	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
12	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	EX 512575	jul-30	38	201200816816404	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
13	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	HX 49229	agosto-28	38	201500854085089	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.530,00	3339	15/04/2016
14	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	HX 49231	agosto-28	38	201500854085321	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.530,00	3339	15/04/2016
15	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	HX 49233	agosto-28	38	201500854085160	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.530,00	3339	15/04/2016
16	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	HZ 970823	ago-28	38	201500856425197	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3339	15/04/2016
17	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	HZ 970824	ago-28	38	201500856425278	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3339	15/04/2016
18	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	HZ 970825	ago-28	38	201500856425359	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3339	15/04/2016
19	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45660	jul-27	38	201600873029845	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
20	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45661	jul-27	38	201600873030185	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
21	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45665	jul-27	38	201600873030002	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
22	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45666	jul-27	38	201600873029926	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
23	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45669	jul-27	38	201600873029330	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
24	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45671	jul-27	38	201600873029250	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
25	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45672	jul-27	38	201600873029179	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
26	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 45674	jul-27	38	201600873029098	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 2.355,00	9798	03/07/2020
27	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 971445	jul-30	38	201600873016000	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
28	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 971449	jul-30	38	201600873015704	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
29	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 975917	jul-30	38	201600873698925	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
30	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 975959	jul-30	38	201600873699140	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
31	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 976648	jul-30	38	201600875611223	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
32	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	JU 976666	jul-30	38	201600875610928	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
33	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154113	jul-29	38	201700877743875	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
34	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154120	jul-29	38	201700877743956	PREF. FRANCA	CEMITÉRIO SA	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
35	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154130	jul-29	38	201700877744090	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
36	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154146	jul-29	38	201700877744170	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
37	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154148	jul-29	38	201700877671513	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
38	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154149	jul-29	38	201700877744251	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
39	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154150	jul-29	38	201700877671432	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
40	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	KM 154153	jul-29	38	201700877671351	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		localizando Alvará
41	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LJ 692901	mai-30	38	199600062306148	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
42	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63723	fev-29	38	201800893743082	PREF. ARAPUÁZIA	PARQUE PINH	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
43	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63724	fev-29	38	201800895400549	PREF. ARAPUÁZIA	PARQUE PINH	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
44	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO63728	fev-29	38	201800893743406	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
45	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63729	fev-29	38	201800895400468	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
46	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63730	fev-29	38	201800893743597	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
47	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63731	fev-29	38	201800893743678	IFSP	IFSP CUBATÃO	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
48	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63732	fev-29	38	201800893743759	IFSP	IFSP CUBATÃO	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
49	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	LO 63735	fev-29	38	201800893743830	BASE	COFRE	5	N/A	R\$ 1.949,50	NF 18602	26/12/2018
50	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	MK 862152	mai-30	38	199600062305761	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
51	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	NF 959113	mai-30	38	199600062306814	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
52	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	NF 959119	mai-30	38	199600062306571	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
53	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	NI 113330	mai-30	38	199600062306490	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
54	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	NJ 122464	mai-30	38	199600062304951	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
55	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	SH 757277	mai-30	38	199900178572757	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
56	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859158	jul-30	38	200100241410006	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
57	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859160	jul-30	38	200100241410260	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
58	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859165	jul-30	38	200100241410855	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
59	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859169	jul-30	38	200100241411401	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
60	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859176	jul-30	38	200100241412394	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por [nome] e enviado para o processo nº 1057555-04-2023.8.26.0114 e código Jggwls59. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1057555-04-2023.8.26.0114 e código Jggwls59.

Item	Categoria	Tipo	Marca/Modelo	Número	Validade	Calibre / nível	SINARM	Contrato / Observação	Lotação	Capacidade de ou ai	OBS	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data de Aquisição
61	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859179	jul-30	38	200100241412637	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
62	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859181	jul-30	38	200100241413013	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
63	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859187	jul-30	38	200100241414842	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
64	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859188	jul-30	38	200100241415067	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
65	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859208	jul-30	38	200100241430961	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
66	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859210	jul-30	38	200100241431267	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
67	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859211	jul-30	38	200100241431500	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
68	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859215	jul-30	38	200100241432077	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
69	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859219	jul-30	38	200100241432581	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
70	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859223	jul-30	38	200100241433120	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
71	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859403	jul-30	38	200100241434959	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
72	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859404	jul-30	38	200100241435092	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
73	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	TL 859405	jul-30	38	200100241435173	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
74	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906560	mai-30	38	200100280998140	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
75	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906561	mai-30	38	200100280998221	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
76	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906563	mai-30	38	200100280998493	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
77	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906569	mai-30	38	200100280999031	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
78	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906571	mai-30	38	200100280999201	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
79	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906964	mai-30	38	200100280999627	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
80	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	UI 906965	mai-30	38	200100280999899	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
81	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	VF 953229	mai-30	38	200200420580603	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
82	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	VF 953232	mai-30	38	200200420581162	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
83	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	VF 953238	mai-30	38	200200420582053	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
84	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	VF 953248	mai-30	38	200200420583963	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
85	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	VF 953249	mai-30	38	200200420584005	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
86	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	VF 953255	mai-30	38	200200420585745	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
87	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136478	jul-30	38	200300545528948	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
88	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136479	jul-30	38	200300545529081	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
89	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136481	jul-30	38	200300545529243	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
90	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136487	jul-30	38	200300545529839	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
91	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136490	jul-30	38	200300545530179	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
92	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136492	jul-30	38	200300545530330	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
93	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136493	jul-30	38	200300545530411	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
94	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136501	jul-30	38	200300545531221	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
95	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136502	jul-30	38	200300545531302	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
96	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136514	jul-30	38	200300545532546	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
97	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WG 136521	jul-30	38	200300545533356	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
98	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WL 170459	jul-30	38	200400574320566	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
99	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WL 170460	jul-30	38	200400574320647	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
100	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WL 170462	jul-30	38	200400574320809	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
101	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WL 170475	jul-30	38	200400574322186	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
102	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	WL 170478	jul-30	38	200400574322429	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00	3207/2020	03/06/2020
103	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	YD 297187	mai-30	38	20050059548902	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
104	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	YD 295437	mai-30	38	200500595798097	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
105	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	YD 295440	mai-30	38	200500595799492	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
106	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	YD 295442	mai-30	38	200500595799654	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.350,00	2371/2020	08/05/2020
107	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	YH 330650	jul-29	38	200500605158354	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		
108	ARMAMENTOS	Revolver	Taurus	YH 330651	jul-29	38	200500605158435	BASE	COFRE	6	N/A	R\$ 1.660,00		
109	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD101	ago-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 343,00	4197	31/08/2019
110	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD102	ago-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 391,15	4197	31/08/2019
111	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD103	set-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 349,00	4713	19/09/2019
112	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD104	set-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP PI	N/A	OR PRETO	R\$ 349,00	4713	19/09/2019
113	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD105	set-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP SA	N/A	OR PRETO	R\$ 373,00	4713	19/09/2019
114	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD106	set-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 373,00	4713	19/09/2019
115	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD107	set-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP FR	N/A	OR PRETO	R\$ 373,00	4713	19/09/2019
116	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD108	set-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 423,00	4713	19/09/2019
117	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD109	set-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP BA	N/A	OR PRETO	R\$ 423,00	4713	19/09/2019
118	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD110	set-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 423,00	4713	19/09/2019
119	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD111	set-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 423,00	4713	19/09/2019
120	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD112	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	OR PRETO	R\$ 339,00	4351	16/01/2020
121	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD113	jan-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 339,00	4351	16/01/2020
122	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD114	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	OR PRETO	R\$ 339,00	4351	16/01/2020
123	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD115	jan-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 359,00	4351	16/01/2020
124	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD116	jan-25	II A	N/A	N/A	PQ PINHEIRIN	N/A	OR PRETO	R\$ 359,00	4351	16/01/2020
125	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD117	jan-25	II A	N/A	N/A	PQ PINHEIRIN	N/A	OR PRETO	R\$ 359,00	4351	16/01/2020
126	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD118	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP SC	N/A	OR PRETO	R\$ 359,00	4351	16/01/2020
127	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD119	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP SC	N/A	OR PRETO	R\$ 359,00	4351	16/01/2020
128	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD120	jan-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	OR PRETO	R\$ 407,00	4351	16/01/2020
129	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD121	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	OR PRETO	R\$ 407,00	4351	16/01/2020
130	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD122	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP SC	N/A	OR PRETO	R\$ 407,00	4351	16/01/2020



Item	Categoria	Tipo	Marca/Modelo	Número	Validade	Calibre / nível	SINARM	Contrato / Observação	Lotação	Capacidade de ou al	OBS.	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data de Aquisição
131	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD123	jan-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	FOR PRETO	R\$ 407,00	4351	16/01/2019
132	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD124	out-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
133	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD125	out-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
134	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD126	out-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
135	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD127	out-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
136	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD128	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
137	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD129	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
138	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD130	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
139	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD131	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
140	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD132	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
141	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD133	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
142	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD134	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
143	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD135	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
144	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD136	nov-24	II A	N/A	N/A	IFSP CUBATÁ	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
145	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD137	nov-24	II A	N/A	N/A	IFSP CUBATÁ	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
146	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD138	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
147	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD139	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
148	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD140	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
149	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD141	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
150	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD142	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
151	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD143	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
152	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD144	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
153	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD145	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
154	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD146	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
155	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD147	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
156	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD148	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
157	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD149	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
158	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD150	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
159	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD151	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
160	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD152	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
161	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD153	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
162	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD154	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
163	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD155	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
164	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD156	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
165	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD157	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
166	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD158	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
167	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD159	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
168	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD160	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
169	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD161	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
170	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD162	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
171	ARMAMENTOS	Colete	BLINTEC	WWD163	nov-24	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 250,00	4194/2020	19/08/2020
172	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD164	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
173	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD165	nov-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP SC	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
174	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD166	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
175	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD167	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
176	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD168	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
177	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD169	nov-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
178	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD170	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
179	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD171	nov-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP SC	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
180	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD172	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
181	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD173	nov-25	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
182	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD174	nov-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
183	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD175	nov-25	II A	N/A	N/A	CEAGESP RI	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	7105/2019	21/11/2019
184	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD176	mar-26	II A	N/A	N/A	CEAGESP AR	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
185	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD177	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
186	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD178	mar-26	II A	N/A	N/A	CEMITÉRIO M	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
187	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD179	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
188	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD180	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
189	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD181	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
190	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD182	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
191	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD183	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
192	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD184	mar-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
193	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD185	mar-26	II A	N/A	N/A	CEAGESP BA	N/A	FOR PRETO	R\$ 393,00	5002	19/03/2020
194	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD186	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020
195	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD187	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020
196	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD188	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020
197	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD189	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020
198	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD190	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020
199	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD191	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020
200	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWD192	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRETO	R\$ 437,00	5034	22/04/2020



Item	Categoria	Tipo	Marca/Modelo	Número	Validade	Calibre / nível	SINARM	Contrato / Observação	Lotação	Capacidade ou al	OBS	C.R.E. (Custo de Reedição)	Nota Fiscal	Data de Aquisição
201	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD193	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
202	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD194	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
203	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD195	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
204	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD196	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
205	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD197	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
206	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD198	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
207	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD199	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
208	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD200	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
209	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD201	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
210	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD202	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
211	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD203	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 437,00	5034	22/04/2020
212	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD204	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
213	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD205	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
214	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD206	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
215	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD207	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
216	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD208	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
217	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD209	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
218	ARMAMENTOS	Colete	EMBRACOL	WWWD210	abr-26	II A	N/A	N/A	COFRE	N/A	FOR PRET	RS 491,00	5034	22/04/2020
219	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD501	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
220	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD502	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
221	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD503	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
222	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD504	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
223	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD505	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
224	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD506	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
225	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD507	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
226	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD508	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
227	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de trabalho 1,20	TAG2U	WWWD509	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	1,20 MTS	N/A	RS 500,00		N/A
228	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa de Reunião	N/A	WWWD510	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 1.500,00		N/A
229	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Mesa Refeitório	ASTRO MÓVEIS	WWWD511	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 940,00		N/A
230	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD512	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
231	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD513	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
232	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD514	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
233	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD515	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
234	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD516	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
235	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD517	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
236	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD518	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
237	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD519	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
238	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras	MESH	WWWD520	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
239	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	PLAXMETAL	WWWD521	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
240	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	PLAXMETAL	WWWD522	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
241	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	PLAXMETAL	WWWD523	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
242	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	PLAXMETAL	WWWD524	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
243	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	PLAXMETAL	WWWD525	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
244	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Cadeiras Reunião	PLAXMETAL	WWWD526	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
245	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD527	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
246	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD528	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
247	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD529	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
248	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD530	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
249	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD531	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
250	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD532	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
251	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Horizontal	N/A	WWWD533	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 200,00		N/A
252	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	N/A	WWWD534	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 300,00		N/A
253	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	N/A	WWWD535	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 300,00		N/A
254	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Madeira	N/A	WWWD536	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 300,00		N/A
255	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Armário Arquivo Aço	MOVEIS JB	WWWD537	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 400,00		N/A
256	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Fogão 4 Bocas	ITATIAIA STAR CLE	WWWD538	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 750,00		N/A
257	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Geladeira	ELETROLUX FROS	WWWD539	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	371 LITROS	N/A	RS 1.500,00		N/A
258	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Microondas	ELETROLUX MF 41	WWWD540	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	31 LITROS	N/A	RS 700,00		N/A
259	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	ETROLUX 10.000 BT	WWWD541	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	10000 BTUS	N/A	RS 1.800,00		N/A
260	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Aparelho Ar Condicionado	ETROLUX 10.000 BT	WWWD542	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	10000 BTUS	N/A	RS 1.800,00		N/A
261	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	Purificador de Água	VEREST SOFT STA	WWWD543	N/A	N/A	N/A	N/A	PIRACICABA	N/A	N/A	RS 600,00		N/A
262	VEÍCULOS	CARRO	GM ONIX	WWWD544	N/A	N/A	N/A	PLACA BQU-5438	PIRACICABA	ano2019	N/A	RS 54.000,00		N/A
263	VEÍCULOS	CARRO	GM ONIX	WWWD545	N/A	N/A	N/A	PLACA BYQ-2598	PIRACICABA	ano2019	N/A	RS 54.000,00		N/A
264	VEÍCULOS	MOTO	YAMAHA XTZ CROSSER	WWWD546	N/A	N/A	N/A	PLACA DMP-0561	PIRACICABA	ano2019	N/A	RS 13.500,00		N/A
265	VEÍCULOS	MOTO	YAMAHA XTZ CROSSER	WWWD547	N/A	N/A	N/A	PLACA CKU-8440	PIRACICABA	ano2019	N/A	RS 13.500,00		N/A

